

Jornada La Economía de los Cuidados motor de desarrollo local

11 de septiembre 2025 - Huelva



Laboratorio
de los cuidados



1_Presentación del nuevo enfoque del Laboratorio y sus Grupos de Trabajo

Un nuevo contexto para los cuidados: un reto local, una respuesta innovadora



Envejecimiento y cambio demográfico

- **España** será uno de los países más **envejecidos** del mundo en 2050.
- En **Andalucía**: **aumento** acelerado del porcentaje de **mayores de 65 años**.
 - Ya supera el 20% y será del 30,5% en 2055.
- Urgencia de **adaptar servicios públicos**, especialmente en **zonas rurales**.
 - Falta de recursos, aislamiento, despoblación...



Retos locales en Andalucía

- **Déficit** de **infraestructuras** adaptadas y servicios personalizados.
- **Desigualdades** territoriales, especialmente en el medio **rural**.
- Necesidad de **coordinación multisectorial** e **intergeneracional**.
- **Sector feminizado**, con alta precarización, escaso reconocimiento y carga mental invisible.



Oportunidad: Economía del cuidado

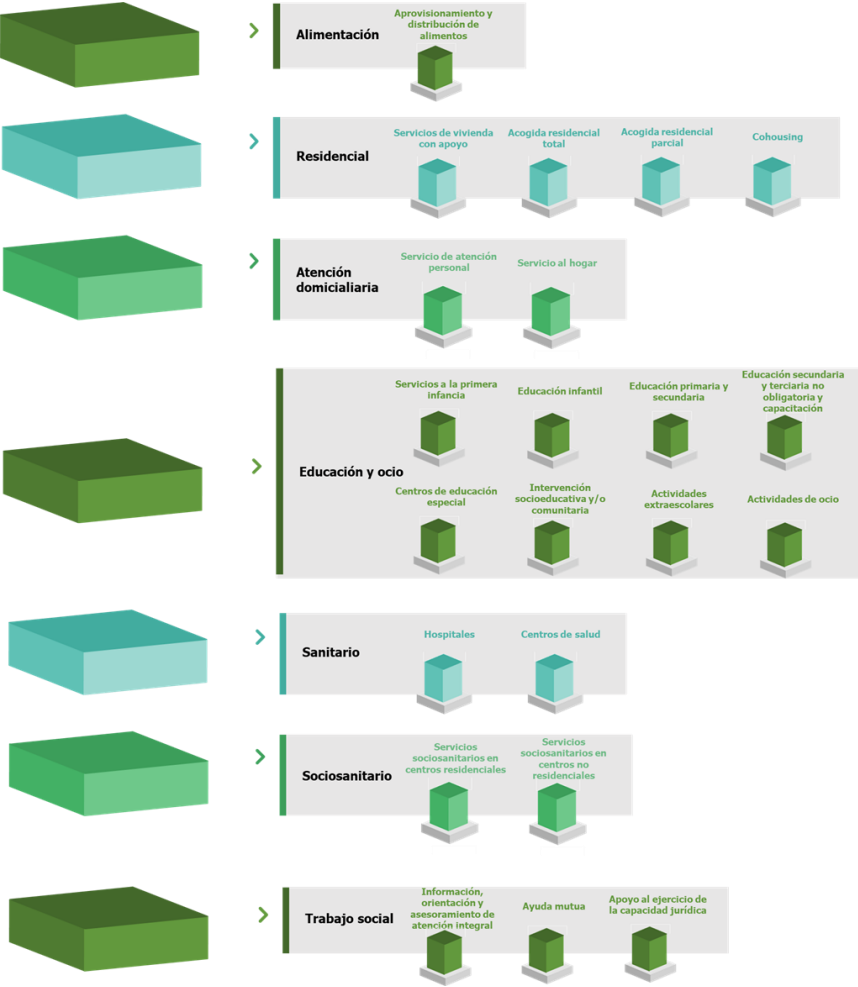
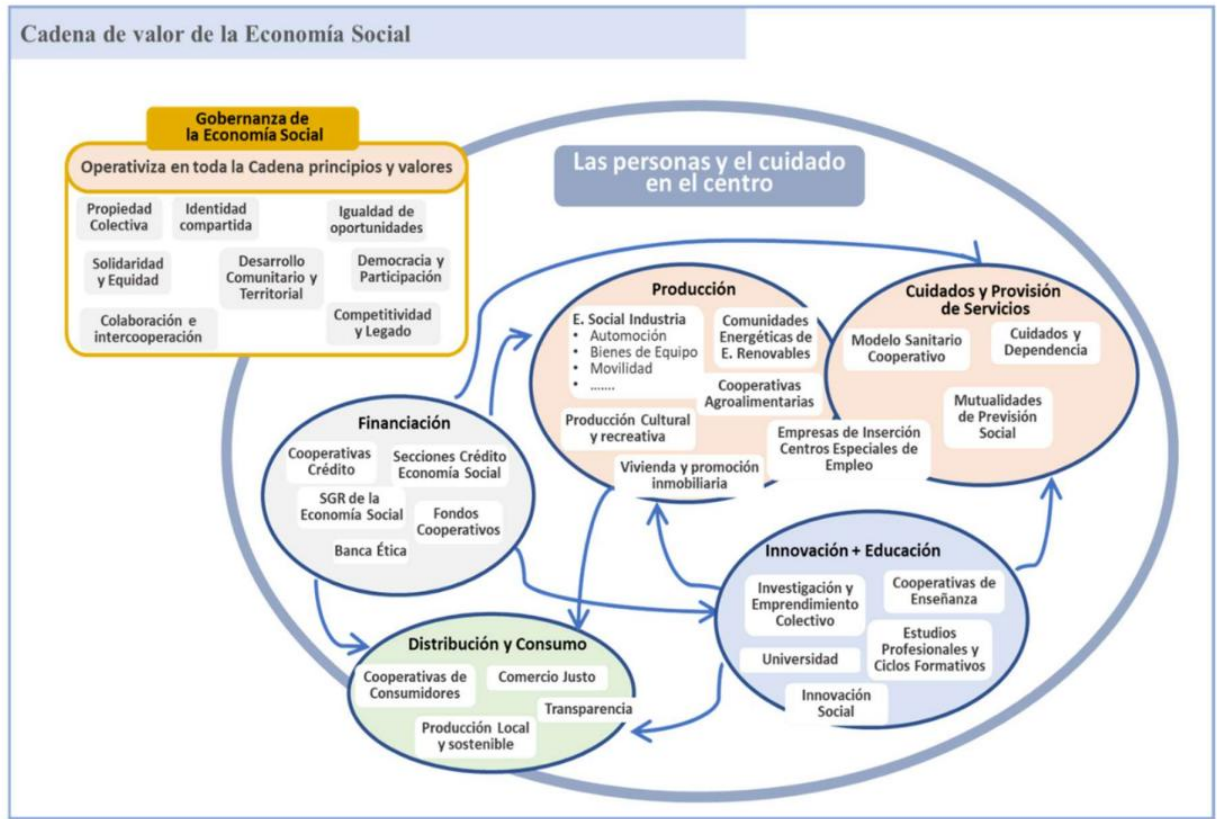
- Sector con **alto potencial** de empleo, cohesión social e innovación
 - A nivel global, la Economía Social en el Estado español supone un **10% del total del PIB y contribuye al 12,5% del empleo**.
 - En el **sector de servicios sociales**, la **Economía Social representa el 41,2%**.
- **PERTE** de Economía Social y de los Cuidados como **marco estratégico nacional**.



- Cerca de **40.000 empresas y entidades** conforman el sector de la **Economía de los Cuidados a nivel estatal**:
 - 8% de empresas y entidades de Economía social y **92% de empresas mercantiles**.
 - Principalmente **micro y pequeñas empresas** (ingresos promedio anuales de 110.000 euros).
 - El **15,6% del total de empresas** del sector de la economía de los cuidados a nivel estatal se encuentran en **Andalucía**.

Fuente: Estudio sobre la presencia de la Economía Social en los grupos de servicios de la Economía de los Cuidados ([enlace](#))

La economía del cuidado. Análisis de servicios ofrecidos y colectivos atendidos



3 años impulsando innovación en cuidados desde lo local

¿Qué se hizo?

2022

Puesta en marcha

- Lanzamiento del Laboratorio tras la firma del convenio FAMP–Ageing Lab
- Activación de los primeros 2 grupos de trabajo:
 - *Hábitat conectado* (liderado por Málaga y Huelva)
 - *Hogares y espacios colectivos* (liderado por Antequera y Utrera)
- +60 entidades locales participantes
- **Apoyo a entidades locales en convocatorias de innovación social** (Fondos Next Gen)

2023

Expansión y articulación

- Consolidación del modelo de gobernanza
- Celebración de sesiones plenarias y espacios de formación
- Espacios CO-CREA y CAPACITA: co-creación de soluciones y formación en IA, prescripción social o contratación innovadora

2024

Diversificación temática

- Activación del Grupo de Trabajo “Reto demográfico e intergeneracionalidad” (liderado por Dip. Granada y Ayto. Baza)
- Se lanza la newsletter Lab News y se fortalece la comunicación digital
- Participación activa en foros nacionales (III Congreso Intersectorial de Envejecimiento y Dependencia)
- Presentación de candidatura a proyecto europeo INTERREG SUDOE

Algunos logros destacables del primer laboratorio:

Dimensión estratégica

*El Laboratorio ha **evolucionado** de un espacio piloto a una **plataforma estratégica de innovación** en cuidados en Andalucía*

Dimensión operativa

*+90 **entidades locales** han participado desde el inicio, con **equilibrio territorial** y **alto compromiso institucional***



Laboratorio
de los cuidados

Organizan:
FEDERACIÓN
ANDALUZA
DE MUNICIPIOS
Y PROVINCIAS

INSTITUTO ANDALUZ DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
Consejería de Justicia, Administración
Local y Función Pública



Colaboran:
Ayuntamiento de
HUELVA

DIPUTACIÓN PROVINCIAL
DE HUELVA

Aprender para evolucionar: por qué y cómo reformular el Lab

Lecciones aprendidas

- ✓ Alta participación institucional
- ✓ Eficacia de los grupos de trabajo como espacios de reflexión y co-creación de proyectos
- ✓ El enfoque comunitario y territorial ha resultado clave, especialmente en municipios rurales
- ✓ Se ha consolidado una red operativa con impacto formativo, técnico y relacional: CO-CREA, CAPACITA, etc.

Limitaciones detectadas

- Discontinuidad en la dinamización de algunos grupos
- Escasa traslación de las reflexiones y aprendizajes del Laboratorio a la aplicación práctica en proyectos innovadores
- Débil estructura de seguimiento y evaluación del impacto generado
- Falta de mayor proyección externa e identidad comunicativa del Laboratorio



Necesidad de reformulación

- + Actualizar el enfoque temático: soledad no deseada, corresponsabilidad, Silver Economy.
- + Reforzar la vinculación con iniciativas estratégicas como el PERTE de Economía Social o el Plan Corresponsables
- + Fortalecer la articulación entre la reflexión de los Grupos de Trabajo y su aplicabilidad en proyectos piloto innovadores
- + Renovar la identidad del Laboratorio para posicionarlo como espacio referente a escala regional y estatal



Reformular no es empezar de cero: es capitalizar todo lo aprendido para lograr un Laboratorio más conectado, innovador y útil

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: de la reflexión a la acción

4 Bloques operativos



Gobernanza



Oficina de Proyectos



Comunicación y eventos



Asesoramiento y co-
creación

Los 4 bloques dan soporte estable a las iniciativas municipales

4 Grupos temáticos reformulados



Corresponsabilidad



Soledad no deseada



Envejecimiento activo



Emprendimiento & Silver
Economy

Con equipos de municipios que ya acreditan experiencia

4 Proyectos piloto innovadores

1. Corresponsabilidad y sensibilización
2. Sistema IoT en residencias
3. Salud activa en espacio público
4. Herramienta digital para la garantía alimentaria

Observatorio Andaluz de la Economía del Cuidado

Diseño estratégico y puesta en marcha de la plataforma online

Con repositorio documental, mapa de proyectos y sistema de indicadores para disponer de datos comparables y medibles, y prácticas inspiradoras que orienten decisiones

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: actuaciones previstas

4 Bloques operativos



Gobernanza

- Reactivación del proceso de adhesión al Laboratorio por parte de agentes públicos y privados
- Activación de alianzas con agentes de referencia en la economía de los cuidados
 - Plan de visitas



Oficina de Proyectos

- Dinamización de los nuevos grupos de trabajo
- Apoyo en el desarrollo de los proyectos piloto del laboratorio
- Consolidación del espacio Capacita a través de un plan formativo en forma de webinars
- Trabajos de puesta en marcha del Observatorio Andaluz de la Economía de los Cuidados



Comunicación y eventos

- Desarrollo de una imagen de marca y estrategia comunicativa actualizada del Laboratorio
- Reformulación del espacio web del Laboratorio
- Publicación de la newsletter trimestral
- Diseño y activación del plan de eventos y jornadas



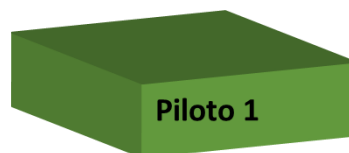
Asesoramiento y co-creación

- Apoyo continuado a los miembros del Laboratorio
- Asesoramiento en materia de convocatorias de financiación de interés para miembros del Laboratorio
- Desarrollo de una guía de experiencias de interés y buenas prácticas

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: actuaciones previstas

Pilotos que conectan innovación, salud y tecnología en los cuidados



Salud activa en el espacio público

Promoción del ejercicio físico y la vida saludable entre personas mayores mediante actividad al aire libre y tecnología.

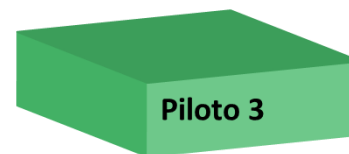
- Clases dirigidas en parques: caminatas, ejercicios de fuerza y relajación
- App con planes personalizados, seguimiento y retroalimentación profesional
- Evaluación del impacto físico y mental como estrategia de salud pública



Corresponsabilidad y sensibilización

Reconocimiento y apoyo a personas cuidadoras, formales e informales, desde la sensibilización social.

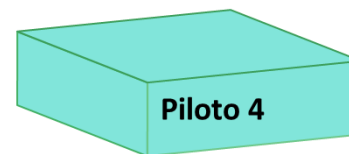
- Visibilización de cuidadores/as no reconocidos (familiares, informales)
- Campañas de corresponsabilidad y cambio cultural
- Prevención del estrés, aislamiento y precariedad en el entorno del cuidado



Sistema IoT en residencias

Aplicación de tecnología IoT para mejorar el cuidado institucional y optimizar la gestión en una residencia de mayores..

- Sensores para monitorizar confort, seguridad y actividad en residencias
- App para cuidadores y familiares con alertas e informes
- Mejora del entorno asistencial y uso eficiente de recursos públicos



Herramientas en materia de inclusión y garantía alimentaria

Diseño, desarrollo, implementación y puesta en funcionamiento de una base de datos digital unificada que permita registrar, gestionar y consultar de forma eficiente y segura la información relativa a las personas beneficiarias de programas de garantía alimentaria compartidos entre los ayuntamientos y las entidades sociales colaboradoras.



Organización de un Congreso Nacional sobre Economía del Cuidado

Los nuevos Grupos de Trabajo

Reformulación de los **grupos de trabajo** en torno a **4 ejes temáticos** clave:

Corresponsabilidad en los cuidados

¿Para quién es?

Entidades locales interesadas en promover la igualdad de género y la conciliación en sus políticas de cuidado, en línea con el Plan Corresponsables del Ministerio de Igualdad y el futuro Pacto Andaluz por la Conciliación.

Si tu municipio quiere...

- Impulsar servicios públicos de cuidado profesional para familias con menores
- Promover el empleo juvenil en cuidados o apoyar a jóvenes con formación en este sector
- Desarrollar campañas o formación sobre masculinidades corresponsables y nuevas culturas del cuidado

✓ Contribuye directamente al proyecto piloto de sensibilización y corresponsabilidad

Soledad no deseada

¿Para quién es?

Entidades que reconocen el impacto de la soledad como un problema de salud pública y desean actuar desde lo local.

Si tu municipio quiere...

- Medir y prevenir la soledad en personas mayores, jóvenes o colectivos vulnerables
- Desarrollar proyectos comunitarios, de salud pública o tecnologías sociales (IoT, IA)
- Construir redes vecinales o estrategias de detección precoz

✓ Contribuye al proyecto piloto de residencia inteligente y digitalización del cuidado

TRANSVERSALES

- ☆ Reto demográfico
- ☆ Digitalización del cuidado
- ☆ Innovación organizativa y comunitaria
- ☆ Intergeneracionalidad

Envejecimiento activo y empoderamiento

¿Para quién es?

Municipios que trabajan en envejecimiento saludable, participación de mayores y accesibilidad de entornos.

Si tu municipio quiere...

- Fomentar el ejercicio físico en espacios públicos con personas mayores
- Poner en marcha servicios de envejecimiento activo, voluntariado o formación intergeneracional
- Hacer partícipes a las personas mayores en el diseño de políticas públicas

✓ Contribuye al proyecto piloto de salud activa en espacios públicos

Emprendimiento y Silver Economy

¿Para quién es?

Dirigido a entidades con interés en el desarrollo económico vinculado al envejecimiento, el cuidado y la economía plateada.

Si tu municipio quiere...

- Apoyar a emprendedores o pymes en el ámbito de los cuidados
- Crear ecosistemas locales de innovación o economía social vinculados al envejecimiento
- Atraer inversión y empleo de calidad en sectores emergentes vinculados a la longevidad

✓ Activa oportunidades económicas vinculadas al envejecimiento, apoya el emprendimiento local en cuidados y conviértete en referente de innovación social

Los nuevos Grupos de Trabajo

Criterios de adhesión y foto global

Experiencia previa

Solo se ha admitido a entidades que documentan proyectos o servicios reales en la temática del grupo, garantizando que cada miembro aporta know-how operativo.

*El 100% de las 45 entidades representadas han descrito **al menos un proyecto o servicio** relacionado con su grupo*

Equilibrio territorial

La selección busca cubrir las ocho provincias andaluzas para que las soluciones reflejen la diversidad demográfica y rural-urbana de la región.

*Están representadas las **8 provincias***

Distribución por grupo

- **Corresponsabilidad cuidados: 13**
 - **Soledad no deseada: 14**
 - **Envejecimiento activo: 10**
 - **Silver Economy: 9**
- Las inscripciones se han equilibrado en función del interés y la capacidad declarada para garantizar grupos manejables y centrados en sus retos específicos.

Equipos multidisciplinares

Perfiles incorporados en los Grupos de Trabajo:

- **Direcciones políticas: 41%**
- **Servicios Sociales: 31%**
- **Igualdad: 23%**
- **Juventud: 2%**
- **Salud comunitaria: 3%**

Se han combinado perfiles de representación política, servicios sociales, igualdad, juventud y salud para enriquecer la co-creación desde múltiples enfoques.

Tamaño y diversidad

Cada grupo oscila entre 9 y 14 agentes, con paridad de género y representación equilibrada de municipios rurales y urbanos para favorecer el trabajo ágil y diverso

El equilibrio entre ayuntamientos de distinto tamaño y diputaciones introduce miradas complementarias (política local versus acción supramunicipal)

Grupo 1: Corresponsabilidad en los Cuidados

Objetivo: promover la corresponsabilidad social y de género en los cuidados, en línea con el Plan Corresponsables y el futuro Pacto Andaluz por la Conciliación.

Contexto y antecedentes

Este grupo surge del impulso del **Plan Corresponsables** y del **Pacto Andaluz por la Conciliación** promovido por la Junta de Andalucía, con la FAMP como aliada estratégica. Pretende consolidar un **enfoque igualitario** en la provisión de **cuidados**, atendiendo especialmente a la invisibilización de quienes cuidan, tanto en contextos profesionales como familiares.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Perspectiva de género: Visibilizar la carga de cuidados no remunerados de las mujeres y diseñar campañas de sensibilización
- Conciliación y medidas laborales
- Plan Corresponsables (MITES): compartir buenas prácticas y adaptar la cartera de actividades a la edad de menores y dependientes
- Redes comunitarias de apoyo
- Violencia de género en mayores
- Innovación social: nuevos modelos cooperativos, adaptados también a lo rural

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Huelva (Huelva)
- Diputación Provincial de Jaén (Jaén)
- Ayuntamiento de Huelva (Huelva)
- Ayuntamiento de Camas (Sevilla)
- Ayuntamiento de San Fernando (Cádiz)
- Ayuntamiento de Algeciras (Cádiz)
- Ayuntamiento de Cádiz (Cádiz)
- Ayuntamiento de Baza (Granada)
- Ayuntamiento de Armilla (Granada)
- Ayuntamiento de Úbeda (Jaén)
- Ayuntamiento de Linares (Jaén)
- Ayuntamiento de Sierra de Yeguas (Málaga)
- Ayuntamiento de El Cuervo (Sevilla)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Huelva

Grupo 2: Soledad no deseada

Objetivo: diseñar un marco de intervención local frente a la soledad, incorporando datos, comunidad e innovación para todas las edades

Contexto y antecedentes

Tras la pandemia, la soledad se ha visibilizado como un problema de salud pública. Este grupo retoma líneas ya abiertas por la Junta (**programa Júntate**) e iniciativas locales, apostando por soluciones integradas que combinen comunidad, tecnología y prevención.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Detección y diagnóstico precoz
- Modelos de intervención comunitaria centrados en la persona
- Redes de apoyo vecinal y voluntariado
- Salud mental y bienestar emocional: Integrar terapia vinculada a la soledad.
- Innovación y tecnología: Herramientas digitales, dispositivos de teleasistencia y plataformas de participación on-line
- Enfoque multidisciplinar: Conexión con servicios sanitarios, policiales y de emergencia social

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Almería (Almería)
- Diputación Provincial de Jaén (Jaén)
- Diputación Provincial de Granada (Granada)
- Ayuntamiento de Dos Hermanas (Sevilla)
- Ayuntamiento de Córdoba (Córdoba)
- Ayuntamiento de Antequera (Málaga)
- Ayuntamiento de Málaga (Málaga)
- Ayuntamiento de Torremolinos (Málaga)
- Ayuntamiento de Comares (Málaga)
- Ayuntamiento de Granada (Granada)
- Ayuntamiento de La Carolina (Jaén)
- Ayuntamiento de Vícar (Almería)
- Ayuntamiento de El Ejido (Almería)
- EDIA (Madad Beturia) (Huelva)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Córdoba

Grupo 3: Envejecimiento activo y empoderamiento

Objetivo: impulsar políticas locales que promuevan la salud, la autonomía y la participación de las personas mayores como agentes activos

Contexto y antecedentes

Ante el **envejecimiento acelerado en Andalucía** (20,4% de la población es ya mayor de 65 años), este grupo plantea un cambio de paradigma: de la dependencia a la autonomía y participación. Conecta con la **Red de Ciudades Amigables** de la OMS y la experiencia acumulada en políticas locales de envejecimiento.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Programas de actividad física y cognitiva
- Prevención y retraso de la dependencia
- Autogestión y grupos de apoyo
- Dimensión cultural y ocio
- Intercambio de experiencias entre municipios; banco de prácticas inspiradoras
- Enfoque integral de salud: física, emocional y social

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Sevilla (Sevilla)
- Instituto Provincial de Bienestar Social de Córdoba (Córdoba)
- Ayuntamiento de Cañada Rosal (Sevilla)
- Ayuntamiento de Alhaurín de la Torre (Málaga)
- Ayuntamiento de Jun (Granada)
- Ayuntamiento de Motril (Granada)
- Ayuntamiento de Atarfe (Granada)
- Ayuntamiento Churriana de la Vega (Granada)
- Ayuntamiento de Rus (Jaén)
- Ayuntamiento de Jaén - Patronato Municipal de Asuntos Sociales (Jaén)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Cañada Rosal

Grupo 4: Emprendimiento y Silver Economy

Objetivo: fomentar el emprendimiento y la innovación económica vinculada a la economía de los cuidados y al envejecimiento activo

Contexto y antecedentes

La Silver Economy representa un **nuevo motor de desarrollo económico**: productos, servicios y modelos de negocio vinculados al envejecimiento activo y la longevidad. Este grupo canaliza ese potencial desde el ámbito local, creando sinergias con el tejido empresarial y la economía social.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Creación de empresas públicas/cooperativas de cuidados y servicios
- Cohousing y vivienda colaborativa
- Digitalización de los cuidados
- Innovación en recursos humanos: equipos especializados y retención de talento en zonas rurales
- Financiación y normativa
- Observatorio de prácticas inspiradoras

¿Quiénes lo integran?

- Ayuntamiento de San Silvestre de Guzmán (Huelva)
- Ayuntamiento de Olvera (Cádiz)
- Ayuntamiento de Baena (Córdoba)
- Ayuntamiento de Archidona (Málaga)
- Ayuntamiento de Baeza (Jaén)
- Ayuntamiento de Frailes (Jaén)
- Ayuntamiento de Roquetas de Mar (Almería)
- Ayuntamiento de Almócita (Almería)
- Ayuntamiento de El Bosque (Cádiz)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Archidona

2_Calendario de trabajo

Calendario de trabajo

Grupos de trabajo

- Corresponsabilidad en los cuidados
- Soledad no deseada
- Envejecimiento activo y empoderamiento
- Silver Economy y Emprendimiento

Sesiones

- Online (O)
- Jornada presencial (P)

septiembre

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

11 de septiembre (P)
Jornada: La Economía de los
cuidados, motor de desarrollo
local (Huelva).

16 de septiembre (O)
Presentación del piloto de salud
activa en el espacio público.

19 de septiembre (O)
Co-creación del piloto de
campaña de comunicación sobre
corresponsabilidad y
sensibilización.

octubre

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

8 de octubre (O)
Sesión online teórica sobre el
fenómeno de la soledad no
deseada y para compartir casos
de éxito y buenas prácticas de
otras administraciones públicas.

15 de octubre (O)
Sesión magistral sobre el
fenómeno del envejecimiento
activo y empoderamiento y los
retos desde el prisma del sector
público a cargo de Ignacio Ara
Royo.

20 de octubre (O)
Sesión online teórica sobre el
fenómeno de Silver Economy y
Emprendimiento y para
compartir casos de éxito y
buenas prácticas de otras
administraciones públicas.

noviembre

L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

5 de noviembre (P)
Rueda de prensa de presentación
de la campaña (coincidiendo con
el Día Internacional de las
Personas Cuidadoras).

**Semana del 24 de noviembre
(P)**
Congreso Economía de los
Cuidados

11 de noviembre (O)
Sesión online de profundización
en cómo están abordando la
soledad no deseada las entidades
miembro del grupo y para
co-crear líneas de
trabajo/proyecto innovador en
el ámbito de la soledad no
deseada.

19 de noviembre (O)
Sesión online de profundización
en cómo están abordando la
Silver Economy las entidades
miembro del grupo y para
co-crear líneas de
trabajo/proyecto innovador en
el ámbito de Silver Economy y
Emprendimiento.

diciembre

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

3 de diciembre (P)
Jornada presencial para mostrar
el piloto de salud activa en el
espacio público (Cañada Rosal).

3_Pausa café y networking