

# **Comité DUSIA:** **claves para la transformación local y** **la gestión de fondos**

- 1. El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo**
- 2. La Red EDIL Andalucía**
- 3. Claves para la gestión exitosa de fondos**



# El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo



# El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo

## Origen y antecedentes

El **Comité para el Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado de Andalucía (Comité DUSIA)** es una **iniciativa impulsada por la Federación Andaluza de Municipios y Provincias (FAMP)**.

Su **creación responde a una evolución natural** dentro de la trayectoria de la FAMP, que en los últimos años ha liderado diversos espacios de articulación y acompañamiento técnico vinculados a la sostenibilidad territorial.

El **Comité DUSIA se configura como una plataforma de segunda generación**, que integra estos aprendizajes en una estructura más cohesionada, operativa y adaptada a los retos actuales del desarrollo urbano sostenible en Andalucía



# El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo

## Objetivo general

El Comité DUSIA tiene por objetivo **generar un nuevo espacio de reflexión, trabajo y colaboración que aborde el reto del desarrollo urbano integrado de las ciudades y pueblos andaluces**, mediante la puesta a su disposición de un marco estructurado de trabajo colectivo, de un foro para la cooperación interinstitucional y del fortalecimiento de las capacidades para la transformación urbana.

El Comité busca consolidarse como **una plataforma de apoyo técnico, coordinación institucional, pensamiento estratégico y cooperación territorial**.



# El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo

## Objetivos específicos

Ofrecer **un marco de trabajo técnico estructurado**, que permita abordar los grandes retos que enfrentan las entidades locales andaluzas en clave de sostenibilidad territorial, desde un enfoque integrador, adaptado al contexto andaluz y **alineado con los principios y metodologías de la Agenda Urbana Española y Europea, el Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía y el Pacto Verde Europeo**.

Activar **espacios temáticos de intercambio, aprendizaje colectivo y diseminación de conocimiento, abordando de forma monográfica desafíos urbanos de las EE.LL. andaluzas**: desde la movilidad sostenible hasta la innovación como palanca de promoción económica, pasando por la regeneración urbana o la resiliencia climática.

**Facilitar la ejecución de los fondos europeos destinados a la transformación urbana sostenible por parte de las EE.LL andaluzas**. Se pondrá especial atención a la absorción de la financiación vinculada al Plan EDIL, ofreciendo **soporte técnico adaptado, orientaciones metodológicas y espacios de cooperación operativa**.

**Reforzar las capacidades técnicas e institucionales de los gobiernos locales**, contribuyendo de forma directa a la cohesión territorial, a la mejora de la calidad de la acción pública en el territorio y a la reducción de desigualdades entre municipios con diferentes niveles de desarrollo, población o recursos.

Impulsar la **articulación de la gobernanza multinivel**, fomentando la colaboración activa entre administraciones locales, diputaciones, la Junta de Andalucía, el Gobierno de España y redes europeas.

Reforzar el **posicionamiento estratégico de la FAMP como instrumento facilitador para las EE.LL.** en materia de desarrollo territorial sostenible, fortaleciendo su papel como agente articulador, técnico e institucional, capaz de conectar iniciativas locales con agendas supraterritoriales y de anticipar las necesidades de los gobiernos locales andaluces en clave de futuro

# El Comité DUSIA: marco estratégico y operativo

## Componentes operativos

### Encuentros DUSIA

**Espacio de aprendizaje colectivo para la transformación urbana**

Este espacio busca fomentar la reflexión, el trabajo y la cooperación interinstitucional. Cada encuentro aborda un **tema específico**, como planificación urbana estratégica, economía circular, resiliencia urbana, la economía azul o innovación pública, siempre desde una perspectiva técnica, práctica y orientada a la acción.

Estos encuentros constituyen el foro en el que exponer, reflexionar y discutir las principales cuestiones surgidas en el marco de otros espacios operativos del Comité DUSIA.

### Red EDIL Andalucía

**Espacio para que EE.LL. andaluzas absorban las FF.EE. en materia de transformación urbana**

La Red EDIL forma parte del Comité DUSIA como uno de sus dos pilares principales de trabajo. Se trata de un espacio diseñado para apoyar a las entidades locales andaluzas que están desarrollando sus estrategias financiadas por el Plan EDIL, ofreciéndoles apoyo técnico, orientación práctica y la posibilidad de compartir conocimientos con otros municipios en situaciones similares.

# La Red EDIL Andalucía



# La Red EDIL Andalucía

## Una iniciativa necesaria

La creación y dinamización de la Red EDIL Andalucía responde a un **triple fundamento**:



### Pertinencia

Crear un **espacio de intercambio y de trabajo colaborativo** entre Entidades Locales, fomentando la cooperación territorial.



### Oportunidad sin precedentes

Más de **735 millones de fondos FEDER** para desarrollo urbano sostenible dirigido a entidades locales andaluzas.

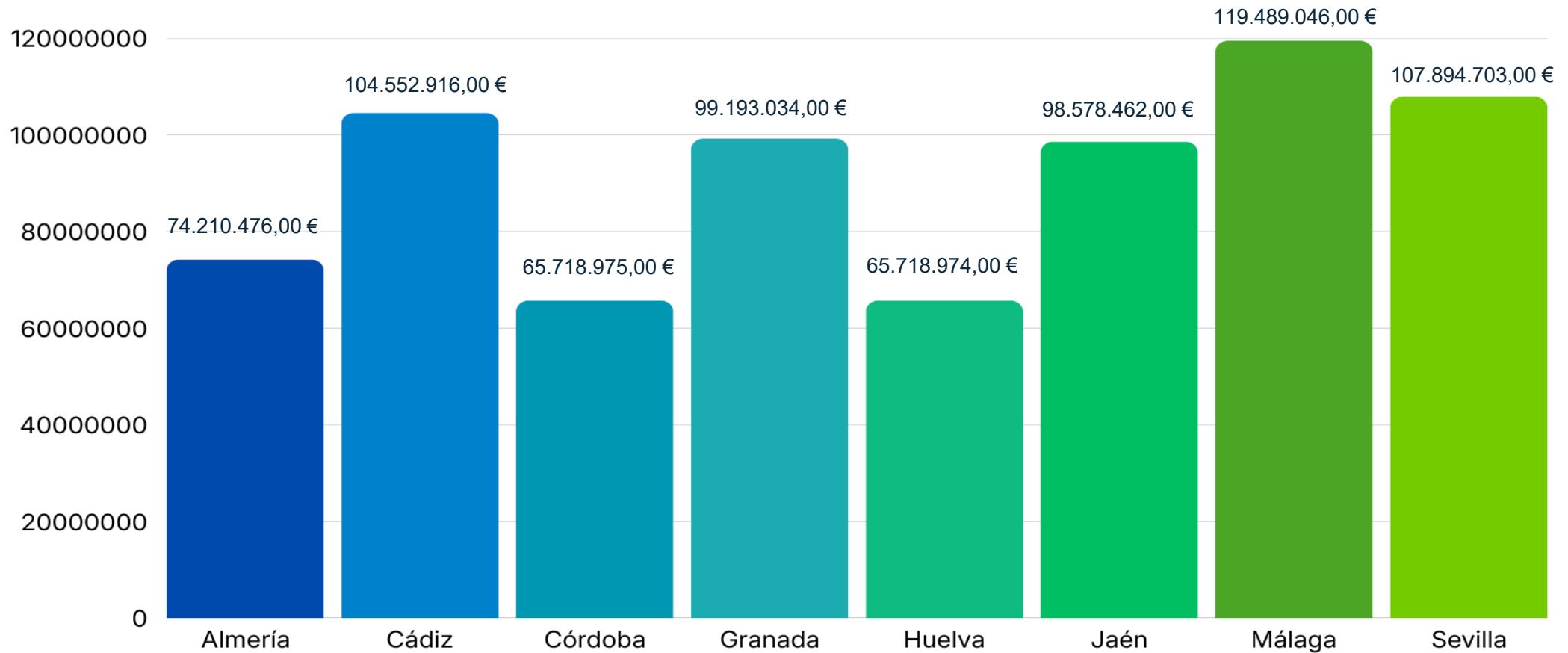


### Necesidad

Activar los PAIs de forma **urgente y eficaz** ante las condiciones tan complejas de ejecución que exige el contexto actual.

## Resultados por Provincias

**Total de ayudas PAI en Andalucía: 735,36 M€**



# La Red EDIL Andalucía

## Definición y objetivos

La **Red EDIL** funciona como una **comunidad de aprendizaje** que fomenta la colaboración entre municipios de distintos tamaños y niveles de experiencia.

Promueve el **intercambio de metodologías y recursos útiles** para fortalecer la acción local, consolidándose como un **punto de encuentro práctico y cercano** para avanzar en estrategias de desarrollo sostenible alineadas con los principales marcos estratégicos europeos y nacionales.



# La Red EDIL Andalucía

## Operativa de la Red

### Formación técnica online

La FAMP, en el marco de la Red EDIL Andalucía, organizará **seis formaciones virtuales** centradas en las **claves para la activación eficaz de los PAI**. Estas sesiones proporcionarán herramientas prácticas y metodologías aplicables a la planificación, ejecución y justificación de los proyectos financiados con fondos FEDER.

### Buzón de consultas técnicas

Se habilitará un **buzón de atención especializada** en el que las entidades locales podrán remitir sus **consultas específicas sobre ejecución, gestión y justificación de los PAI**. Este mecanismo permitirá canalizar dudas de forma ágil, generar respuestas comunes.

### Sesiones presenciales de trabajo

La Red organizará **encuentros presenciales** en los que se abordarán **problemáticas comunes** detectadas durante la ejecución de los PAI. Estas sesiones servirán como espacios de **intercambio de conocimiento, aprendizaje y buenas prácticas**, fortaleciendo la cooperación intermunicipal y la creación de soluciones compartidas.

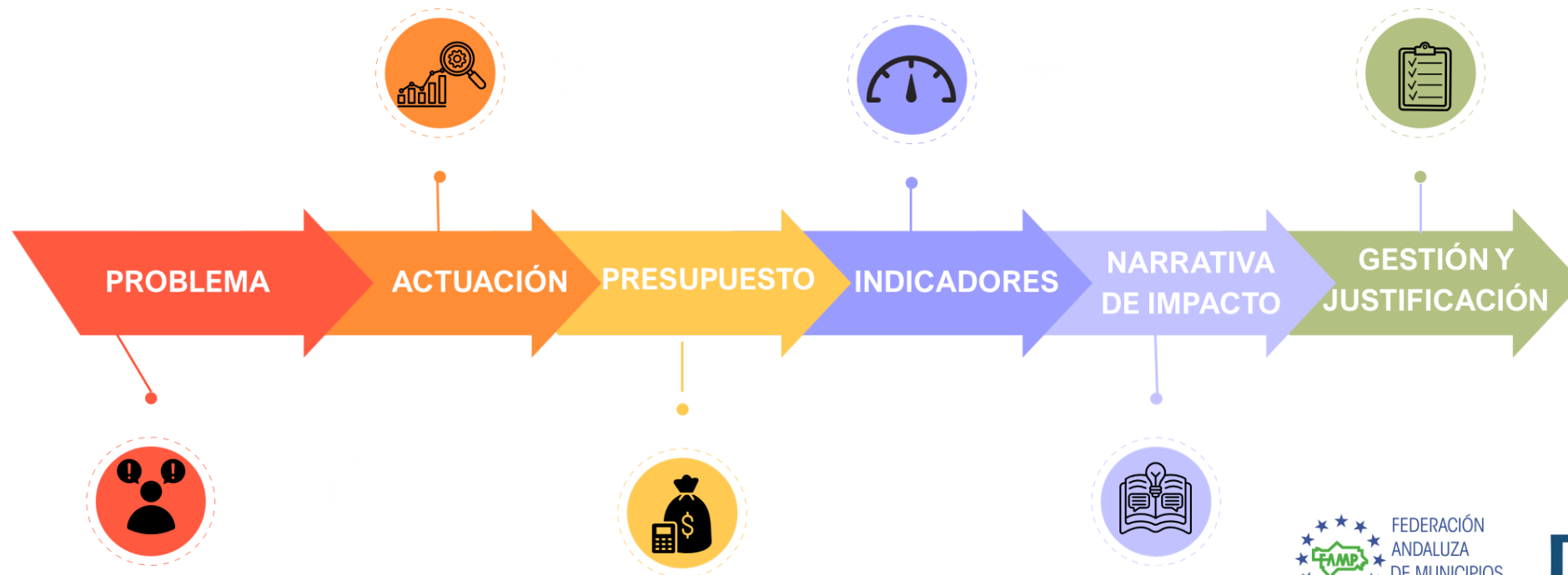
# Claves para la gestión exitosa de fondos



# Claves para la gestión exitosa de fondos

Un proyecto financiado con fondos europeos no sea solo una buena idea, sino una **propuesta bien diseñada, ejecutable y justificable**.

**El éxito empieza antes de la concesión:** en cómo definimos el problema, estructuramos las actuaciones, medimos resultados y preparamos desde el inicio la gestión y la justificación.



# Claves para la gestión exitosa de fondos



**Diseñar bien es convertir una necesidad local en un proyecto evaluable**



*Lo que no se puede explicar, medir y justificar desde el diseño, difícilmente se podrá gestionar después.*



# Claves para la gestión exitosa de fondos

## Diseñar bien es convertir una necesidad local en un proyecto evaluable

- ❑ **Leer bases, convocatoria vigentes y previas.** Otros documentos de referencia:
  - Preguntas y respuestas.
  - Manual del solicitante/aplicativo de carga (presentación, gestión y justificación).
  - Webinars e info days.
  - Buzones.
- ❑ **Alinear el proyecto con estrategias locales:** Agenda Urbana, PMUS, PGOU, planes provinciales.
- ❑ **Pensar estratégicamente:** visión de desarrollo local a medio y l/p.
- ❑ Buscar apoyos y colaborar: **alianzas.**
- ❑ **Definir bien:** problema, objetivo, actuaciones, resultados e indicadores.
- ❑ **Incorporar gobernanza real:** responsables, calendario, coordinación y evidencias.

## Claves para la gestión exitosa de fondos



**Ejecutar no es solo gastar:  
es coordinar, evidenciar y anticiparse**

“

*La ejecución exitosa depende menos  
de “hacer actividades” y más de gobernar  
el proyecto de forma sistemática.*

”

# Claves para la gestión exitosa de fondos

## Ejecutar no es solo gastar: es coordinar, evidenciar y anticiparse

- ❑ Es imprescindible **planificar desde el inicio la justificación**.
- ❑ **Coordinación de áreas y servicios:** intervención, contratación, urbanismo, medio ambiente, comunicación.
- ❑ Trabajar para **conseguir evidencias:** hitos y objetivos, indicadores, impacto.
- ❑ **Equipos expertos:**
  - ✓ Con conocimiento de normativa europea y nacional: fondos, contratación...
  - ✓ Experiencia práctica.
  - ✓ Con capacidad de anticipación para toma de decisiones y recursos para un adecuado seguimiento: aplicativo de gestión, formación adecuada...
  - ✓ Apoyo de asistencia técnica si es necesario.
- ❑ **Responsables políticos:** mensajes
  - No es solo inversión → posicionamiento institucional + acceso a futuros fondos y programas.

## Claves para la gestión exitosa de fondos



### La justificación se prepara desde el inicio, no al final



*Un proyecto europeo termina bien cuando cada euro puede explicarse, documentarse y vincularse a un resultado.*



# Claves para la gestión exitosa de fondos

## La justificación se prepara desde el inicio, no al final

- ❑ Organizar y archivar la **documentación a conservar** (entre otros).
- ❑ **Código contable específico.**
- ❑ **Expediente completo** por subproyecto u operación en nuestro gestor de expedientes.
- ❑ **Conservación documental** hasta cierre del programa + 5 años.
- ❑ Estudiar el **sistema de justificación**: cuenta justificativa (PRTR)/auditoría externa/reembolso tras certificación de gastos (FEDER).
- ❑ **Equilibrio presupuestario y de tesorería**: *ojo si requiere anticipación del gastoiii*
- ❑ Requisitos para la **certificación del gasto**:
  - **El gasto corresponde a una actuación incluida** en la memoria de la propuesta y alineada con el objetivo del proyecto.
  - **La pista de auditoría debe permitir verificar**: material de la actuación + elegibilidad gasto

# Claves para la gestión exitosa de fondos

## Coordinación y liderazgo van de la mano

- Definir claramente **roles y responsabilidades**: UG + UE. cada miembro del equipo PAI debe conocer sus tareas (coordinador, responsable económico-financiero, responsable de comunicación..).
- **Separación de funciones**: tal como exigen los documentos Descripción de Funciones y Manual de Procedimientos, garantizando objetividad en la selección de operaciones y la ejecución técnica.
- Uso de plantillas: disponer de formatos estándar para pliegos e informes, resoluciones, checklists, etc... garantiza el cumplimiento de las **obligaciones** y asegura uniformidad.
- **Liderazgo político** (Alcaldías y Presidencias) y **técnico** (equipos cualificados): mayores impactos y mejores resultados.
- Formación interna y consulta continua: **capacitar** al personal en materia FEDER y mantener contacto frecuente con el **Organismo Intermedio de Gestión** para aclarar dudas.



**DUSIA**