



LABORATORIO FAMP

INNOVACIÓN Y COHESIÓN
SOCIAL TERRITORIAL EN
IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

INFORME ESTRATÉGICO

para el diseño social por el Reto Demográfico



MINISTERIO
PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA
Y EL RETO DEMOGRÁFICO

Resumen Ejecutivo	2
Contexto y Justificación	5
Objetivos Estratégicos	7
Metodología	9
Resultados Clave	13
Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas	17
Recomendaciones Estratégicas	21
CONCLUSIÓN	25
REFLEXIONES	26

Resumen Ejecutivo

El Proyecto Laboratorio FAMP por la Innovación y la Cohesión Social Territorial (LABFAMPinnCoheSTiioo) es una iniciativa aprobada en 2022 bajo el marco de subvenciones del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). Este proyecto fue impulsado por la **Federación Andaluza de Municipios y Provincias (FAMP)** con el objetivo de afrontar la despoblación en los municipios rurales de Andalucía, especialmente aquellos con menos de 5.000 habitantes, que representan alrededor del 67% del total. Estos municipios están en medio de una crisis demográfica, con una tasa elevada de envejecimiento y migración de la población joven, lo que requiere **soluciones innovadoras** e inmediatas.

LABFAMPinnCoheSTiioo se enmarca como un proyecto singular y demostrativo, que desde una perspectiva de **sostenibilidad económica, social, medioambiental y de género**, busca contribuir a la reactivación social y económica de los municipios rurales. Al mismo tiempo, apuesta por la **gobernanza multinivel y multiactor**, por la **igualdad de oportunidades** y la **cohesión social y territorial**. Este proyecto se enfoca en la **co-creación de soluciones sostenibles** que fomenten la **innovación social** y promuevan la igualdad de derechos y oportunidades entre las comunidades rurales de Andalucía.

Entre los **objetivos** del proyecto se destacan:

1. **Combatir la vulnerabilidad territorial**, asegurando el acceso a servicios básicos en los municipios más pequeños.
2. **Promover la igualdad de oportunidades** para la ciudadanía, especialmente en lo relacionado con el acceso a recursos y servicios esenciales.
3. **Fomentar la gobernanza multinivel y multiactor**, implicando a actores públicos, privados y sociales en la solución de los problemas.
4. **Contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030**, alineando las políticas locales con los grandes compromisos internacionales.
5. **Luchar contra la despoblación**, a través de la generación de oportunidades de empleo y el fortalecimiento del tejido social.
6. **Favorecer el asentamiento en el medio rural**, ofreciendo condiciones que hagan atractiva la vida en estas áreas.

Además, el proyecto pone un fuerte énfasis en la **participación de las mujeres** y en el fortalecimiento de sus roles en el ámbito rural, reconociendo que ellas son una pieza clave en la revitalización de estas zonas.

Principales actividades

LABFAMPinnCohesTiioo se estructuró en torno a **laboratorios de innovación social**, organizados por **Grupos Temáticos (GT)** que abordaron diferentes fases del proceso de innovación. Cada uno de estos grupos estuvo encargado de identificar necesidades locales, diseñar soluciones adaptadas al territorio y fomentar la cooperación entre actores clave. Entre las **principales actividades realizadas**, destacan:

1. **Identificación de problemas sociales y demográficos** en las áreas rurales. El GT1 se dedicó a analizar en profundidad los principales desafíos que enfrentan los municipios, tales como la falta de servicios básicos, el envejecimiento de la población y la despoblación acelerada. Se realizó un **diagnóstico** que permitió priorizar los problemas más urgentes y sus causas subyacentes.
2. **Prototipado de soluciones innovadoras**. A través del trabajo colaborativo, todos los GT y especialmente el GT4 desarrollaron soluciones adaptadas a los desafíos territoriales. Utilizando metodologías de innovación (**Design Thinking** matrices **DAFO** y **CAME**, entre otras), se generaron prototipos que incluían desde proyectos desde el sector de la artesanía hasta la promoción de **comunidades energéticas locales**.
3. **Análisis y priorización de Buenas Prácticas (BBPP)**. El GT2 elaboró un **Catálogo de Buenas Prácticas** con más de 40 iniciativas transferibles que promueven la cohesión social y territorial en las zonas rurales. Algunas de las BBPP priorizadas incluyen el proyecto "Artesanía de Vanguardia Alpujarra" y el programa **RETTURN**, que busca revitalizar el patrimonio rural a través del turismo.
4. **Desarrollo de un sistema de evaluación**. El GT3 creó un **sistema de indicadores** para medir la efectividad y el impacto de las soluciones implementadas. Este sistema incluye **indicadores de contexto, realización, resultado e impacto**, que aseguran una evaluación rigurosa y continua de los avances del proyecto.
5. **Promoción del trabajo en red y la gobernanza local**. LABFAMPinnCohesTiioo ha trabajado desde la **cooperación entre municipios**, organizaciones y actores locales, creando espacios para ello. La **inclusión activa de la sociedad civil** ha sido clave para identificar problemas y generar propuestas que respondan a las necesidades reales de las comunidades.
6. **Implementación de herramientas innovadoras**. Durante el proyecto, se utilizaron varias técnicas como la **Matriz SCAMPER** y las **preguntas indagatorias**, que ayudaron a los participantes a pensar de manera creativa y generar nuevas ideas. Estas herramientas fueron fundamentales para el **prototipado de soluciones** en áreas como la energía renovable, la educación y la revitalización del comercio local.

Logros destacados

Prototipos innovadores y aplicables: Se **desarrollaron soluciones concretas**, por ejemplo para revitalizar la economía local y crear empleo para jóvenes en las zonas rurales.

Cohesión social fortalecida: La creación de redes entre municipios, **144 actores locales** y la ciudadanía ha fortalecido el sentido de comunidad y pertenencia, facilitando la colaboración para abordar los problemas demográficos.

Evaluación continua y ajustada: El sistema de evaluación resultante permite medir el impacto real de las iniciativas, facilitando ajustes y asegurando que las **soluciones** sean **efectivas y sostenibles** en el tiempo.

Difusión de buenas prácticas: A través del catálogo de Buenas Prácticas, se han **compartido proyectos innovadores** tan importantes como el "New European Bauhaus", potenciando la **transferencia** en los territorios rurales que se han visto implicados.

Participación activa de nuevos actores: Mujeres y jóvenes se han incorporado activamente en la creación de soluciones, esto ha sido un impulso y un refuerzo para el **liderazgo comunitario**.

Bases para políticas públicas efectivas: Las experiencias del proyecto han generado un **marco sólido** para desarrollar políticas públicas replicables, que responden a los **retos de despoblación** y puedan mejorar, de facto, la calidad de vida en las zonas rurales de Andalucía.

El Proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo ha abordado los desafíos del despoblamiento a través de la colaboración y la multidimensión de los problemas y de las soluciones. Las soluciones encontradas han incorporado de forma transversal el hecho de ser prácticas, sostenibles y transferibles. El proyecto ha buscado y conseguido la creación de redes intermunicipales que colaboraron de forma sostenida durante cinco meses, desde enero hasta junio de 2024. Durante ese período, se realizaron 20 sesiones de trabajo, cada una de 90 minutos, lo que supuso un total de 1.800 minutos. (30 horas) de trabajo en común. En estas sesiones participaron 144 personas (85 mujeres y 59 hombres) de la sociedad civil, representando las perspectivas de empresas, asociaciones, ayuntamientos, ámbito académico y cultural, de 16 municipios andaluces con menos de 5.000 habitantes.

Este proyecto ha demostrado que la innovación social, junto con la participación activa de todos los actores locales, es esencial para afrontar los retos demográficos de las zonas rurales y garantizar su desarrollo sostenible a largo plazo.

Contexto y Justificación

El **problema** que ha abordado **LABFAMPinnCoheSTiioo** ha sido una cuestión tan importante, central y estratégica en el mundo actual como el de la **despoblación y la vulnerabilidad territorial** en los municipios rurales. Y se ha centrado especialmente en la intervención sobre Andalucía y sus municipios con menos de 5.000 habitantes, que representan el 67% de los municipios andaluces.

La despoblación en nuestra Comunidad Autónoma se ve agravada por varios factores, como el **envejecimiento de la población**, la falta de oportunidades laborales y la migración de jóvenes hacia áreas urbanas. Además, la **desigualdad en el acceso a servicios básicos** como salud, educación y vivienda ha contribuido a que muchas zonas rurales sufran un declive económico y social, lo que dificulta el asentamiento de nuevas generaciones.

También se ha visto en el proyecto que la **desigualdad de oportunidades**, en especial para mujeres y personas con discapacidad en estas zonas, supone barreras adicionales para integrarse en el mercado laboral y participar activamente en la vida comunitaria. A todo esto se suma el desafío del **reto demográfico**, que amenaza con dejar vacíos vastos territorios rurales, reduciendo aún más el tejido social y económico de estas áreas. Este proyecto ha buscado en todo momento generar soluciones innovadoras y sostenibles para contribuir a revertir esta tendencia, promoviendo la **cohesión social y territorial**, así como el desarrollo económico, a través de la innovación social y la participación activa de todos los actores del territorio.

La intervención planteada por el **Proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo** es de vital importancia desde una **perspectiva estratégica**, ya que responde a desafíos estructurales que afectan tanto a los municipios rurales de Andalucía como a la sostenibilidad global. En primer lugar, el fenómeno del **despoblamiento y la desigualdad social** en las zonas rurales no es exclusivo de Andalucía, sino que forma parte de una tendencia que se observa en diversas regiones de Europa y el mundo. Y en segundo lugar, el despoblamiento no solo implica la pérdida de población, sino también el debilitamiento del tejido social, económico y cultural de estos territorios. La falta de servicios esenciales, el envejecimiento de la población y la migración de jóvenes a las ciudades generan un ciclo vicioso de abandono y vulnerabilidad.

En este contexto, la intervención desarrollada desde **LABFAMPinnCoheSTiioo** no se ha limitado a una revitalización local, sino que **se inscribe en una estrategia más amplia de transformación territorial, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Estos objetivos proporcionan un marco global que reconoce la **interconexión entre el desarrollo económico, la cohesión social y la sostenibilidad ambiental**, pilares fundamentales para afrontar los problemas estructurales que enfrenta el medio rural.

Desde la perspectiva del **ODS 1 (Fin de la pobreza)**, la despoblación agrava la situación de pobreza y **exclusión social en los municipios rurales**. La disminución de la población activa y las oportunidades económicas, sumada a la escasez de servicios públicos, incrementa la vulnerabilidad de estas áreas. El proyecto ha abordado este problema practicando la **innovación social** y proponiendo soluciones que generen nuevas oportunidades de empleo, fomenten la inclusión de mujeres y jóvenes, y fortalezcan el tejido productivo local. Esto contribuye a romper el ciclo de pobreza y abandono que caracteriza a muchos de estos territorios.

El **ODS 5 (Igualdad de género)** es otro eje crucial para la intervención, ya que el proyecto destaca la importancia de la participación activa de las mujeres en la revitalización de las zonas rurales. Las

mujeres rurales enfrentan barreras adicionales en términos de acceso a empleo, educación y liderazgo. En muchos casos, son las principales afectadas por el envejecimiento poblacional y la soledad no deseada. LABFAMPinnCoheSTiioo se ha orientado también a eliminar estas desigualdades a través de **creación de redes intermunicipales** que integran principalmente a mujeres en el diseño de políticas y en la implementación de soluciones, permitiendo su **empoderamiento** y participación activa en el desarrollo de sus comunidades.

El proyecto también responde al **ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico)**, al fomentar el emprendimiento rural, la creación de empleo en sectores clave como la artesanía y la agroindustria, y también la mejora de las infraestructuras. La revitalización de la economía local es esencial para generar oportunidades que permitan que la población, especialmente los jóvenes, permanezcan en sus orígenes. Esto implica también la modernización de sectores tradicionales mediante el uso de tecnologías sostenibles y la formación del **capital humano autóctono**, asegurando que las personas en el medio rural tengan acceso a empleos dignos y estables.

Además, el proyecto busca contribuir directamente al **ODS 10 (Reducción de las desigualdades)**, al abordar las **desigualdades entre zonas rurales y urbanas**. Las áreas rurales, en particular aquellas afectadas por el despoblamiento, suelen tener **un acceso limitado a servicios básicos** como salud, educación, y tecnología digital, lo que profundiza la brecha con las ciudades. LABFAMPinnCoheSTiioo ha trabajado sobre soluciones orientadas a mejorar la calidad de vida de los habitantes rurales, garantizando el acceso a servicios públicos esenciales y promoviendo la **cohesión territorial**, de manera que se reduzca esta disparidad.

Finalmente, el proyecto se alinea con el **ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles)**, porque promueve el **desarrollo sostenible de las comunidades rurales**. La despoblación tiene un impacto directo en la sostenibilidad de los territorios, pues afecta a la gestión de los recursos naturales, la biodiversidad y la infraestructura local. LABFAMPinnCoheSTiioo ha orientado su trabajo, en el seno de los grupos temáticos, al espacio rural como un lugar donde la sostenibilidad ambiental y social sean una prioridad. La revitalización de estos territorios no solo se enfoca en generar empleo o servicios, sino en hacerlo de manera que estos sean sostenibles a medio-largo plazo, preservando el entorno natural y fomentando prácticas agrícolas, energéticas y de gestión territorial respetuosas con el medio ambiente.

El **Proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo** es estratégico porque ha abordado de manera integral problemas como el despoblamiento y la desigualdad social, pero además lo ha hecho desde un enfoque de innovación social y participación activa desde la comunidad. Esto supone una garantía de que las soluciones propuestas busquen el impacto sostenible a largo plazo, **alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible**, y la contribución al bienestar general de los territorios rurales y de sus habitantes.

Objetivos Estratégicos

El proyecto, además de cumplir con los objetivos generales y específicos planteados desde un inicio, ha buscado aportar valor a una serie de objetivos estratégicos, que lo muestran como parte de un contexto mayor al que contribuir a través de la búsqueda de metas a largo plazo. Dichos objetivos se pueden agrupar en torno a temáticas clave como:

Gobernanza multiactor

- **Fomentar la gobernanza multinivel y multiactor:** Impulsar la cooperación entre distintos niveles de gobierno (local, regional y nacional) y actores diversos (sociedad civil, sector privado y público) para crear un ecosistema de colaboración que permite abordar los desafíos demográficos. Este objetivo busca crear un marco/espacio duradero en el tiempo, donde la participación conjunta fortalezca las decisiones y soluciones, y promueva una gestión inclusiva y eficiente del territorio.
- **Reforzar la cooperación multisectorial:** Promover la colaboración entre diferentes sectores y actores clave, incluidos las administraciones públicas, empresas, entidades sociales y ciudadanía, con el fin de desarrollar soluciones integrales que respondan a las necesidades de cada ámbito implicado en el ecosistema rural.
- **Contribuir a la participación social y el movimiento asociativo:** Fortalecer el papel de las organizaciones sociales y la ciudadanía en la toma de decisiones, dando especial protagonismo a las mujeres como actores imprescindibles en el proceso de cambio y también a los jóvenes, como lección aprendida de la implementación del proyecto. Se busca fomentar la **inteligencia colectiva** y garantizar que las decisiones respondan a las realidades locales.

Sostenibilidad económica

- **Fomentar la reactivación económica rural:** Revalorizar el espacio rural de Andalucía a través del desarrollo de sectores productivos clave como la artesanía, el turismo rural y la agroindustria, promoviendo el empleo y la generación de riqueza a nivel local. Este objetivo contribuye a asegurar la viabilidad económica a largo plazo de los territorios rurales.
- **Promover el crecimiento económico basado en la innovación:** Desarrollar proyectos innovadores que impulsen la transformación territorial y favorezcan la creación de oportunidades laborales sostenibles, prestando atención a la inclusión de jóvenes y mujeres en el mercado de trabajo.
- **Combatir la despoblación a través de la sostenibilidad económica:** Crear incentivos y proyectos que permitan fijar población en las áreas rurales, ofreciendo oportunidades económicas que hagan viable el asentamiento y la permanencia de la población joven.

Cohesión territorial

- **Combatir la vulnerabilidad territorial:** Luchar contra las desigualdades entre zonas rurales y urbanas, asegurando que los pequeños municipios tengan acceso a servicios básicos como

salud, educación, tecnología y empleo. Este objetivo busca reducir la brecha entre los diferentes territorios de Andalucía, promoviendo una **cohesión territorial** duradera.

- **Favorecer el asentamiento de la población en el medio rural:** Implementar políticas que atraigan a nuevos habitantes y aseguren que las personas quieran y puedan quedarse a vivir en las zonas rurales. Se pretende generar condiciones favorables para el desarrollo humano y económico en los municipios afectados por el despoblamiento.
- **Contribuir a la cohesión social y territorial:** Generar soluciones en clave andaluza que permitan una distribución equitativa de oportunidades y recursos en los pequeños y medianos municipios, mejorando la calidad de vida en el entorno rural y promoviendo una distribución territorial más justa.

Innovación social

- **Desarrollar nuevas soluciones innovadoras ante los retos demográficos:** Utilizar la **innovación social** como herramienta para enfrentar los problemas estructurales del despoblamiento, desarrollando proyectos multidimensionales que involucren a todos los actores sociales en la búsqueda de soluciones.
- **Apostar por la creación de redes intermunicipales:** Promover la creación de redes intergeneracionales e intersectoriales que favorezcan el intercambio de conocimientos y experiencias entre municipios, permitiendo la aplicación de buenas prácticas y soluciones conjuntas frente a los problemas demográficos.
- **Generar espacios de co-creación y prototipado:** Involucrar activamente a los ciudadanos, empresarios, académicos y responsables políticos en la creación de soluciones mediante laboratorios de innovación social que promuevan la participación activa y la experimentación colaborativa.

Igualdad de oportunidades

- **Promover la igualdad de oportunidades:** Asegurar que todas las personas, independientemente de su lugar de residencia, género o situación social, tengan acceso a las mismas oportunidades de desarrollo personal y profesional. Este objetivo incluye la lucha contra la discriminación en el acceso a recursos y derechos en las zonas rurales.
- **Fomentar la participación activa de las mujeres:** Reconocer el papel fundamental de las mujeres en la revitalización rural, asegurando su inclusión en los procesos de toma de decisiones y en la generación de empleo y riqueza en sus comunidades. Las mujeres son vistas como un "capital imprescindible" en la construcción de soluciones sostenibles.
- **Alineación con los ODS y la Agenda 2030:** Contribuir al cumplimiento de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** (ODS), especialmente en lo referente a la igualdad de género (ODS 5), reducción de desigualdades (ODS 10), trabajo decente (ODS 8) y comunidades sostenibles (ODS 11), asegurando que las soluciones propuestas respondan a los retos globales de sostenibilidad, equidad y justicia social.

Metodología

El proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo se estructuró a través de un enfoque colaborativo y participativo, que involucró a los diversos actores implicados, con el fin de abordar los retos marcados; en este caso frenar el despoblamiento en áreas rurales.

La metodología empleada se basó en un proceso dinámico de co-creación, donde los habitantes locales, instituciones públicas, empresas privadas y organizaciones de la sociedad civil, han participado activamente en la identificación de problemas, la generación de soluciones innovadoras y las posibilidades de implementación y transferencia de buenas prácticas identificadas y seleccionadas.

Co-creación como eje central

La co-creación fue uno de los principios metodológicos clave del proyecto, se necesitaba un enfoque que garantizara que las soluciones generadas nacían de las propias comunidades rurales y no eran impuestas externamente. Este proceso facilitó la implicación activa de los actores locales, instituciones públicas, empresas y organizaciones de la sociedad civil desde la fase inicial de diagnóstico hasta la implementación de soluciones.

Permitió establecer un diálogo abierto entre los diferentes actores, asegurando que sus voces fueran escuchadas y que las soluciones diseñadas estuvieran alineadas con las necesidades reales de cada territorio. Los talleres participativos, las dinámicas de grupo y las herramientas de innovación social como **matrices DAFO** y **mapas de actores** fueron esenciales para crear un espacio de intercambio de ideas, en el que los participantes colaboraron activamente en la identificación de problemas y en el desarrollo de soluciones innovadoras.

Este enfoque de co-creación también refuerza el **impacto a largo plazo**, ya que al estar involucrados en todo el proceso, los actores locales adquieren un fuerte sentido de pertenencia y responsabilidad sobre las soluciones implementadas, lo que favorece la sostenibilidad de las mismas.

Por otra parte, el éxito del proyecto también se debe a su enfoque **multiactor y multinivel**, en el que participaron actores de distintos sectores y niveles de gobernanza. A nivel **multiactor**, el proyecto involucró a representantes de los distintos ámbitos. La **colaboración entre estos diferentes actores** no solo permitió compartir conocimientos y recursos, sino que también aseguró que las soluciones fueran más completas y abordaran los desafíos desde múltiples perspectivas.

Este enfoque multiactor fue fundamental en la creación de **alianzas intermunicipales**, como se evidenció en algunos de los proyectos y buenas prácticas seleccionadas también como posibles soluciones (comunidad Energética Local de Almócita).

El enfoque **multinivel**, que incluyó la colaboración de administraciones locales, regionales y nacionales, permitió que las soluciones desarrolladas tuvieran una mayor **escalabilidad**. La involucración de actores a distintos niveles de gobernanza facilitó la alineación de las iniciativas locales con políticas regionales y nacionales, lo que no solo favorece su sostenibilidad, sino que también abre la puerta a **mecanismos de financiación y apoyo institucional** a largo plazo.

Por último, y como tercera pata destaca **Innovación social como metodología transversal**. El proyecto se construyó metodológicamente sobre los principios de la innovación social, lo que significó un enfoque centrado en las personas y sus comunidades, combinando la sostenibilidad económica, social y cultural. Las **herramientas de innovación social** fueron fundamentales en todo el proceso,

permitiendo a los actores involucrados no solo identificar soluciones creativas a problemas complejos, sino también desarrollar capacidades para liderar procesos de cambio social.

Fases de LABFAMPinnCohesTiioo como ejemplo de implementación de un laboratorio de innovación social en municipios.

Un laboratorio de innovación social, como espacio de colaboración para desarrollar soluciones creativas a problemas sociales, económicos y medioambientales se puede explicar de forma simplificada como una **guía que sirva para orientar a los municipios** que deseen implementar una experiencia de este tipo, de forma estructurada y con herramientas útiles que garanticen el éxito de la iniciativa. Así se explica la experiencia vivida desde LABFAMPinnCohesTiioo.

1. **Diagnóstico inicial:** Durante esta primera fase, se llevó a cabo un **análisis exhaustivo del contexto, las necesidades y desafíos** específicos de los territorios rurales implicados en el proyecto. Para ello, se utilizaron técnicas de análisis documental, Análisis DAFO y análisis estadístico descriptivo, así como un **mapeo de actores** de los ámbitos académico, institucional, tejido productivo y sociedad civil y tejido asociativo, para garantizar que las voces de las comunidades fueran escuchadas. A veces también resulta de gran interés la puesta en marcha de consultas para la recopilación de información primaria como encuestas, entrevistas y grupos de discusión.
2. **Formación de grupos de trabajo:** A continuación, se establecieron: **16 Grupos de Pilotaje local (GPL)**: 10 personas en cada Ayuntamiento que también formaron parte de los **4 Grupos Temáticos (GT)**: integrados por actores clave de cada municipio, incluyendo representantes de los cuatro ámbitos mapeados. Y un **Grupo Motor Autónomo (GMA)** compuesto por representantes supra municipales (diputaciones, FAMP y expertos). Estos grupos fueron fundamentales para fomentar el intercambio de ideas, la colaboración intermunicipal y la co-creación de soluciones innovadoras.

El GT1: Identificación de nuevas **necesidades** sociales, cubiertas o no cubiertas adecuadamente. **GT2:** Desarrollo de nuevas **soluciones** en respuesta a estas necesidades sociales. **GT3:** Evaluación de la eficacia de las nuevas soluciones para satisfacer las necesidades sociales. **GT4:** Ampliación de **las innovaciones sociales eficaces**

Y por último, una **Secretaría Técnica:** FAMP y asistencia técnica externa (Grupo Considera)

3. **Prototipado y análisis de Buenas Prácticas:** Los Grupos Temáticos se centraron en la identificación y priorización de los problemas y de las soluciones, encaminado a la **identificación de Buenas Prácticas (BBPP)** útiles para frenar dichos problemas. A través de sesiones de trabajo que incluían la presentación y análisis de **experiencias exitosas en otros territorios**, se utilizaron herramientas como la matriz DAFO, el método SCAMPER y el uso de preguntas indagatorias para generar un debate constructivo y determinar qué prácticas podrían ser replicadas y adaptadas a los territorios rurales implicados en el proyecto.
4. **Priorización y votación:** Para seleccionar las BBPP con mayor potencial de impacto, se llevó a cabo un proceso de **votación anónima** a través de la herramienta SLIDO. Esto permitió que los miembros de los Grupos de Trabajo priorizaran aquellas prácticas que, basadas en criterios como intergeneracionalidad, sostenibilidad y transferencia, consideraban más relevantes para su contexto local.

5. **Monitorización, evaluación, transferibilidad y selección:** Tras la priorización de las BBPP, se procedió a su prototipado y adaptación a los territorios rurales. Cada práctica seleccionada fue sistematizada en fichas detalladas, que incluían una descripción de los objetivos, recursos necesarios, agentes implicados y potenciales impactos. Además, se implementó un marco de evaluación continua, basado en indicadores de impacto, entre otros, para hacer un seguimiento exhaustivo del desarrollo de las iniciativas y garantizar su sostenibilidad a largo plazo. El resultado final fue la disposición de un conjunto de buenas prácticas y lecciones aprendidas en otros territorios y con posibilidades de ser ejecutadas en el marco de los municipios participantes en el LABFAMPinnCoheSTiioo

Herramientas metodológicas utilizadas

El proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo se apoyó en una serie de **herramientas metodológicas** que facilitaron el proceso de co-creación y análisis:

- **Matrices DAFO y CAME:** Estas herramientas se utilizaron en las sesiones de trabajo para identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de las iniciativas propuestas, así como para desarrollar estrategias que permitieran maximizar los impactos positivos y minimizar los riesgos.
- **Método SCAMPER:** Empleado como técnica de innovación, esta herramienta permitió a los participantes explorar nuevas formas de abordar los problemas mediante la sustitución, combinación, modificación y eliminación de elementos dentro de las soluciones propuestas.
- **Mapas de actores:** Para garantizar la correcta implicación de todos los actores clave en el proceso, se utilizaron mapas de actores que ayudaron a visualizar las relaciones y colaboraciones necesarias entre los distintos grupos involucrados.
- **Preguntas indagatorias:** Esta metodología de investigación participativa se empleó en los primeros talleres para fomentar la reflexión crítica y generar debates en torno a las necesidades y problemas de los territorios rurales.
- **Votación con SLIDO:** La herramienta de votación digital permitió una priorización anónima y democrática de las BBPP, asegurando que las soluciones reflejaran los intereses de la comunidad de forma transparente.

El enfoque metodológico centrado en la innovación social es fundamental para garantizar el **impacto a largo plazo** del proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo. A diferencia de enfoques tradicionales, donde las soluciones se implementan de forma estandarizada, la innovación social busca adaptar las soluciones a las realidades locales, empoderando a las comunidades para que se conviertan en agentes de cambio. Que las soluciones evolucionen de manera orgánica según las necesidades cambiantes de los territorios. Además, la innovación social fomenta la creación de redes colaborativas que facilitan la transferencia de buenas prácticas y la replicabilidad de las iniciativas exitosas en otros territorios.

Por último, el marco metodológico del proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo se diseñó de forma flexible, lo que permitió la **adaptación de las soluciones a las particularidades de cada territorio**. Esta flexibilidad metodológica es clave para la **replicabilidad de las buenas prácticas** en otros territorios rurales, garantizando que las soluciones no sean rígidas, sino adaptables a diferentes contextos y realidades.

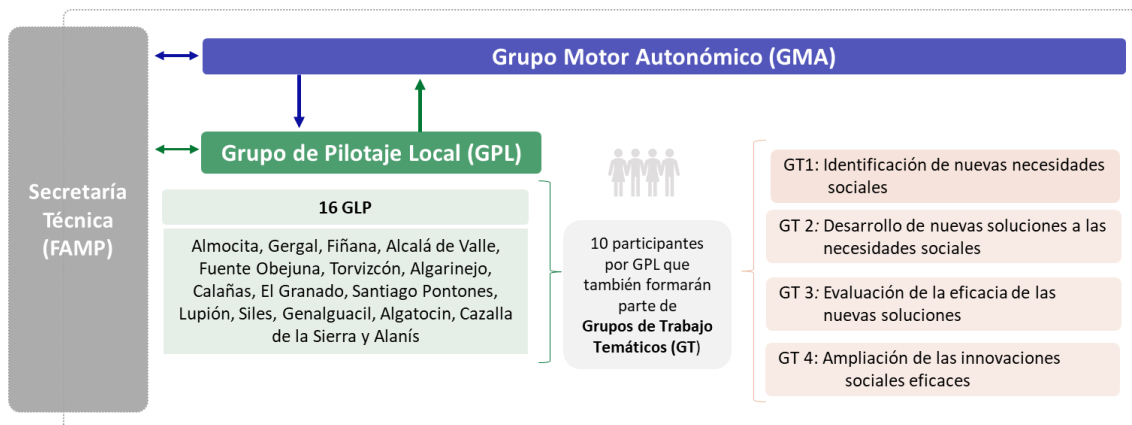
La **replicabilidad** de las iniciativas es uno de los puntos fuertes del proyecto, ya que las soluciones desarrolladas, como las **comunidades energéticas locales** o la **Artesanía de Vanguardia Alpujarra**, pueden ser fácilmente implementadas en otros territorios rurales con características similares. El marco metodológico empleado facilita la **escalabilidad** de estas iniciativas, permitiendo que los beneficios alcanzados en un municipio puedan trasladarse a otros territorios en un contexto regional o nacional.

Conclusión metodológica.-

La metodología utilizada en el proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo, basada en la innovación social, la co-creación y el enfoque multiactor y multinivel, ha demostrado ser una herramienta eficaz para enfrentar los retos del despoblamiento en los territorios rurales. La combinación de herramientas de innovación social, junto con la participación activa de todos los actores implicados, ha permitido generar propuestas y soluciones sostenibles y escalables, para que se pueda garantizar el impacto a largo plazo del proyecto.

Este enfoque metodológico, centrado en las personas y sus comunidades, es replicable en otros territorios rurales y representa uno de los puntos fuertes del proyecto para continuar desarrollando iniciativas que promuevan la innovación, la sostenibilidad y la cohesión social en las áreas rurales.

Figura 1.- Modelos de participación y gobernanza proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo



Fuente: Elaboración propia

Resultados Clave

Como **impactos estratégicos** y **resultados transferibles** destaca la manera en que **LABFAMPinnCohesTiioo**, no solo ha abordado problemas inmediatos del despoblamiento, sino que ha construido todo un catálogo de soluciones a través de sus propuestas, llegando a convertirse en un verdadero laboratorio de innovación social y cohesión territorial. En este laboratorio se han construido **capacidades locales y modelos de gobernanza** que pueden ser aplicados en otros contextos rurales, contribuyendo a largo plazo a una mayor cohesión territorial y sostenibilidad económica.

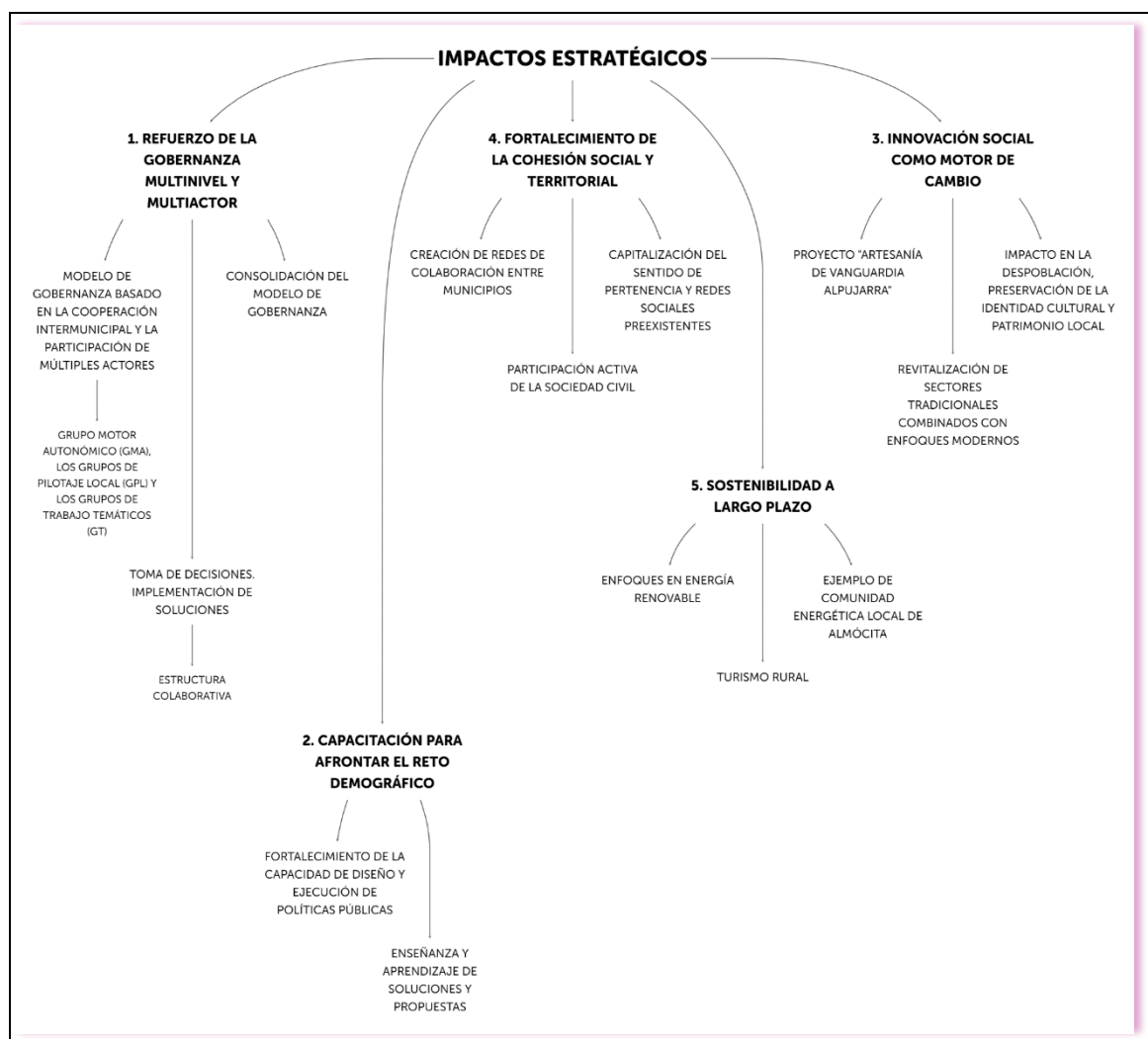
Impactos Estratégicos

1. **El refuerzo de la gobernanza multinivel y multiactor:** Uno de los resultados más estratégicos es la consolidación de un modelo de gobernanza basado en la cooperación intermunicipal y la participación de múltiples actores. La intervención del **Grupo Motor Autónomo (GMA)**, junto con los **Grupos de Pilotaje Local (GPL)** y los **Grupos de Trabajo Temáticos (GT)**, ha permitido crear una estructura colaborativa que facilita la toma de decisiones y la implementación de soluciones, lo que garantiza una **gobernanza más inclusiva** y alineada con las necesidades reales de los territorios rurales.
2. **Consolidación de la metodología utilizada:** Desde todos los Municipios Piloto se acepta el desafío de mantener los 16 Laboratorios Municipales de Innovación conformados en el marco del Proyecto. El objetivo es mantener los espacios propicios para la innovación, que impulsen la puesta en marcha de iniciativas que den solución a los principales problemas del Reto Demográfico desde el territorio y para el territorio. **Este compromiso se materializa con la firma y paso por el Pleno Municipal del Memorándum de Entendimiento por parte de todos los Municipios Piloto.**
3. **La capacitación para afrontar el reto demográfico:** Los municipios involucrados han fortalecido su capacidad para **diseñar y ejecutar políticas públicas** que combatan la despoblación. A través de las sesiones y el trabajo de integrantes de cada municipio en cada uno de los Grupos de Trabajo Temáticos (GT) se ha enseñado a la vez que se ha aprendido a trabajar con soluciones (La creación de **escuelas taller**, la **diversificación económica** y el enfoque en el **emprendimiento rural** son ejemplos claros) y propuestas que permitan generar oportunidades laborales y en última instancia consigan retener a la población joven, asegurar el relevo generacional y fomentar el desarrollo local.
4. **La innovación social como motor de cambio:** Se ha visto a través del trabajo sobre la construcción de proyectos como "**Artesanía de Vanguardia Alpujarra**". Ahí se ha mostrado y demostrado que la innovación social puede ser un motor de transformación económica y social en las áreas rurales. La revitalización de sectores tradicionales como la artesanía, combinada con enfoques modernos, genera empleo, atrae a la juventud y fomenta la permanencia de la población en los territorios. **Este tipo de soluciones y muchas otras** resultado del trabajo **en laboratorios de innovación social**, pueden convertirse en una buena vía que impactará seguro contra la despoblación, también preservará la identidad cultural y por ende, el patrimonio local.
5. **Fortalecimiento de la cohesión social y territorial:** La creación de redes de colaboración entre municipios y la participación activa de la sociedad civil han fortalecido la cohesión

social en las áreas rurales. El proyecto ha capitalizado el fuerte sentido de pertenencia y las redes sociales preexistentes, promoviendo la **colaboración comunitaria** en la creación de nuevas iniciativas económicas y sociales. Esto no solo mejora la calidad de vida de los habitantes, sino que también refuerza el tejido social, haciendo más resilientes a las comunidades frente a los desafíos demográficos.

6. **Sostenibilidad a largo plazo:** Los enfoques en **energía renovable** y **turismo rural** han mostrado que las soluciones sostenibles no solo protegen el medio ambiente, sino que también crean nuevas oportunidades económicas para los municipios rurales. Iniciativas como la Comunidad Energética Local de Almócita demuestran cómo los municipios pueden adoptar modelos de **autogestión energética**, que no solo ahorran costos, sino que también contribuyen a la **soberanía energética local** y a la democratización del uso de energías renovables.

Figura 2.- Mapa mental de Impactos estratégicos



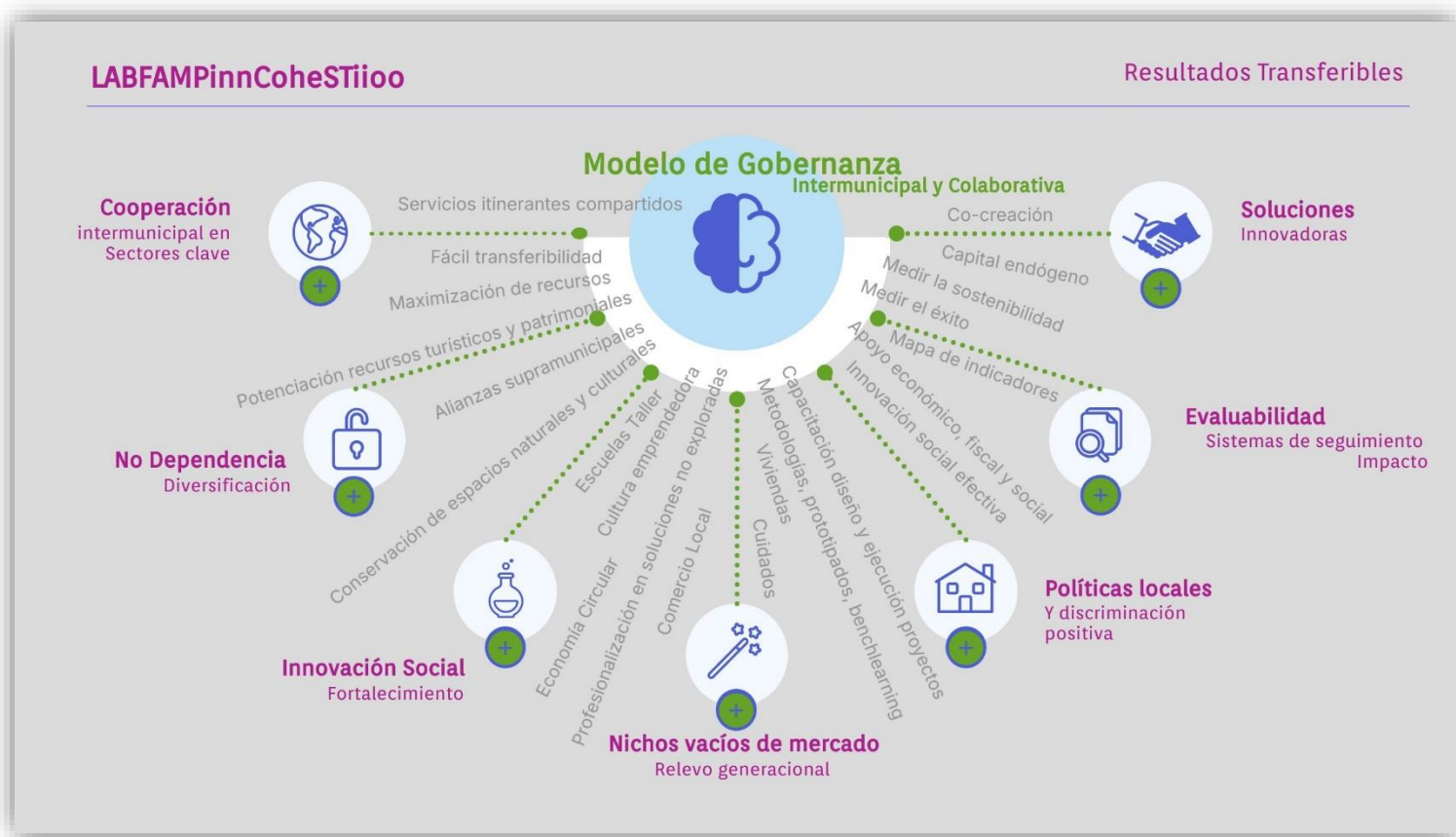
Fuente: Elaboración propia

Resultados Transferibles

Modelo de gobernanza intermunicipal y colaborativa: La implementación de un **modelo de gobernanza intermunicipal**, con servicios itinerantes y compartidos entre municipios, ha demostrado ser una solución efectiva para enfrentar la falta de recursos y servicios en áreas rurales. Este modelo es fácilmente transferible a otros territorios que también enfrentan limitaciones similares, permitiendo que los municipios pequeños colaboren para ofrecer servicios esenciales de manera conjunta, maximizando los recursos disponibles.

1. **Cooperación intermunicipal en el fomento del turismo y diversificación económica:** El incremento del turismo rural tras la pandemia se ha identificado como una oportunidad clave, y la **cooperación entre municipios** es un mecanismo transferible que otros territorios pueden adoptar para potenciar sus recursos turísticos y patrimoniales. La creación de **alianzas supramunicipales** y la mejora de la conservación de espacios naturales y culturales son herramientas replicables que pueden contribuir al desarrollo económico de áreas rurales en otras regiones.
2. **Nichos de mercado vacíos relevo generacional:** La creación de **escuelas taller** y otro tipo de experiencias han sido una estrategia efectiva para capacitar a jóvenes en sectores no explotados y fomentar el **relevo generacional**. Esta metodología puede ser fácilmente adaptada y transferida a otros contextos rurales, donde los jóvenes carecen de oportunidades laborales. Además, se propone como una solución para revitalizar oportunidades no exploradas y garantizar que los territorios rurales no pierdan su potencial económico debido a la falta de profesionales jóvenes.
3. **Fortalecimiento de la capacidad local para la innovación social:** El uso de herramientas como la **metodología SCAMPER**, el **prototipado colaborativo**, y el enfoque en la **innovación desde lo rural** han demostrado que las comunidades rurales pueden ser espacios de innovación social efectiva. Este enfoque es transferible a otros territorios que busquen involucrar activamente a la comunidad en la creación de soluciones sostenibles y en la búsqueda de apoyo económico, fiscal y social.
4. **Evaluabilidad y seguimiento de proyectos rurales:** El desarrollo de un **sistema de evaluación** claro y estructurado, basado en **indicadores** de contexto, realización, resultado e impacto, es una herramienta clave para otros municipios que deseen implementar soluciones similares. Este modelo de evaluación permite **medir el éxito y la sostenibilidad** de las intervenciones, asegurando que los proyectos no solo se implementen, sino que tengan un impacto real y duradero en los territorios.
5. **Soluciones innovadoras** Los espacios de co-creación permiten que los actores locales trabajen juntos en soluciones innovadoras, con la participación activa de la comunidad como un elemento clave para la sostenibilidad de las iniciativas. Además, el **capital endógeno**, formado por el potencial cultural y humano de los territorios rurales, es un recurso **infrautilizado** que puede ser fundamental en proyectos innovadores.

Figura 3.- Resultados Clave Transferibles



Fuente: Elaboración propia

Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas

Desde el proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo se han generado importantes lecciones aprendidas y buenas prácticas que pueden ser replicadas en otros territorios rurales para enfrentar el desafío del despoblamiento. **A través de la colaboración intermunicipal**, la **participación comunitaria** activa y la **innovación adaptada al contexto rural**, el proyecto ha pretendido mostrar que estas tres claves son esenciales para el éxito de cualquier iniciativa orientada a revitalizar áreas afectadas por la despoblación. Este enfoque integral ha permitido **diseñar soluciones** que no solo responden a las necesidades locales, sino que además son sostenibles y escalables a otros territorios.

El Catálogo de Buenas Prácticas resultante incluyó más de 40 iniciativas. Las BBPP priorizadas fueron:

- **New European Bauhaus**: Un proyecto que **busca desafiar estereotipos e innovar desde lo rural**, conectando tradición local con arte, cultura y sostenibilidad.
- **RETTURN**: Proyecto de **turismo rural que busca visibilizar tradiciones** en peligro de extinción, fomentando nuevas experiencias turísticas adaptadas a realidades locales.
- **Comunidad Energética Local de Almócita**: Fomenta la **autogestión energética**, el ahorro en la factura eléctrica, y la democratización del consumo de energía mediante energías renovables.
- **Rural 2030**: Promueve la formación y el desarrollo de **nuevas competencias en áreas rurales** para fortalecer redes de colaboración y reducir la despoblación.
- **Artesanía de Vanguardia Alpujarra**: Revitaliza la artesanía tradicional mediante **talleres y workshops**, con un enfoque en la creación de empleo y **asentamiento de población joven**.
- **RETA**: Red de Espacios Test Agrarios: Fomenta el relevo generacional en la agricultura mediante **espacios test agrarios** que promueven la innovación y sostenibilidad.

Alianzas intermunicipales: la clave de la cooperación territorial

Uno de los principales aprendizajes del proyecto ha sido la importancia de fomentar alianzas intermunicipales para enfrentar desafíos comunes. Estas alianzas permiten compartir recursos y conocimientos entre pequeños municipios rurales, lo que refuerza su capacidad para enfrentar problemas complejos como la despoblación, la falta de servicios y la limitada diversificación económica.

El tiempo de trabajo dedicado, el equipo multidisciplinar de personas expertas, las 8 diputaciones andaluzas junto con la subcomisión de la FAMP, los 16 municipios andaluces de menos de 5.000 habitantes implicados y la colaboración activa de las 144 personas habitantes de los mismos, en representación de la administración pública local, sociedad civil, mundo académico y empresas y emprendimiento, muestra que este esfuerzo conjunto permitió no solo identificar problemas comunes, sino también desarrollar soluciones adaptadas a las particularidades de cada municipio, enmarcadas en un espíritu de cooperación interterritorial.

Como buena práctica destacable en este aspecto se descubrió en el ejemplo mostrado por la **Comunidad Energética Local de Almócita**, un proyecto que promueve la autogestión energética a

través del uso de energías renovables. Gracias a esta iniciativa, los municipios participantes han podido reducir los costos de las facturas eléctricas y fomentar el uso sostenible de los recursos energéticos, promoviendo la democratización del consumo de energía en zonas rurales. Este modelo es altamente replicable en otros territorios rurales que buscan soluciones sostenibles para sus problemas energéticos y económicos.

Otro ejemplo de éxito es el **proyecto Rural 2030**, que se centró en promover la formación y el desarrollo de competencias en áreas rurales mediante la colaboración intermunicipal. A través de este proyecto, se fortalecieron redes de conocimiento y se crearon oportunidades para el crecimiento económico y social, ayudando a combatir la despoblación. Esta colaboración intermunicipal ha sido fundamental para desarrollar proyectos con impacto duradero, y su replicabilidad es evidente, y se concluyó que puede ser adaptada a cualquier región con problemas similares.

Participación comunitaria: el empoderamiento como motor de cambio

El enfoque participativo ha sido otro de los pilares fundamentales del proyecto. Desde su inicio, se hizo hincapié en la importancia de que las comunidades locales tuvieran un papel activo en la toma de decisiones y en la creación de soluciones que respondieran a sus necesidades. La voz de la población local fue escuchada y considerada en todas las fases del proyecto, lo que incrementó el compromiso y la implicación de la comunidad.

El Grupo de Trabajo 1 (GT1) fue clave en este enfoque participativo, ya que recogió las inquietudes y expectativas de los habitantes de los municipios, utilizando preguntas indagatorias para fomentar el debate y asegurar que todas las voces fueran escuchadas. Esta dinámica de participación resultó crucial para garantizar que las soluciones fueran diseñadas desde la base, con el conocimiento y la experiencia de los propios habitantes.

El **proyecto RETTURN** es un ejemplo claro de cómo la participación comunitaria puede impulsar iniciativas exitosas. Esta propuesta, centrada en la visibilización de tradiciones locales en peligro de extinción y en la creación de experiencias turísticas adaptadas a la realidad local, involucra directamente a los actores locales. Gracias a la participación activa de la comunidad, el proyecto no solo trata de preservar el patrimonio inmaterial, sino también generar nuevas oportunidades económicas ligadas al turismo sostenible.

En el plano metodológico también se pueden extraer buenas prácticas, como por ejemplo el **uso de herramientas innovadoras**, como SLIDO, que permitió una votación anónima para priorizar las Buenas Prácticas (BBPP), fue otro ejemplo de cómo se promovió una participación inclusiva. Esta metodología permitió que las decisiones sobre qué iniciativas priorizar fueran el resultado de un proceso democrático y transparente, lo que aseguró que las soluciones estuvieran alineadas con los intereses y necesidades de la comunidad.

Este enfoque participativo es altamente replicable en otros territorios rurales, ya que puede adaptarse a diferentes contextos para garantizar que las soluciones sean creadas y lideradas por quienes mejor conocen la realidad local. La implicación de la comunidad no solo aumenta las probabilidades de éxito de los proyectos, sino que también fortalece el tejido social y económico de las áreas rurales.

Innovación en áreas rurales: un enfoque integral y sostenible

Uno de los aspectos más destacados del proyecto LABFAMPinnCohesTiioo ha sido la demostración de que existe **capacidad de introducir la innovación en áreas rurales**. Lejos de limitarse a las grandes ciudades, la innovación se ha tratado desde una perspectiva integral, combinando aspectos tecnológicos, sociales y culturales. El proyecto ha demostrado que **es posible innovar desde lo rural**, conectando la tradición local con las demandas modernas de sostenibilidad y diversificación económica.

Un ejemplo claro de este enfoque es el **New European Bauhaus**, que busca combinar la tradición local con la modernidad, conectando arte, cultura y sostenibilidad en un evento cultural que no solo promueve la cohesión territorial, sino que también refuerza la identidad de las zonas rurales. El festival, que incluyó cine y cocina local, involucró a la comunidad en la coproducción artística, mostrando que es posible desafiar los estereotipos que asocian a las áreas rurales con el atraso, promoviendo en su lugar la innovación cultural. Este modelo puede ser replicado en otros territorios rurales para revitalizar su identidad cultural y atraer turismo sostenible.

Otro proyecto destacado es **RETA: Red de Espacios Test Agrarios**, que fomenta el relevo generacional en la agricultura a través de la creación de espacios de experimentación agraria. Esta iniciativa permite a los jóvenes agricultores innovar y probar nuevas formas de cultivo y manejo agrícola en un entorno seguro y apoyado por expertos. Esta innovación no solo busca la sostenibilidad agrícola, sino también la diversificación económica en el ámbito rural, lo que hace que el proyecto sea fácilmente escalable y replicable en otras regiones donde la agricultura enfrenta desafíos similares.

En otro orden de cosas, y además de estas prácticas destacadas, *el uso de herramientas como la matriz DAFO y la metodología SCAMPER* ha permitido a los participantes explorar nuevas perspectivas y desarrollar soluciones creativas a los problemas de sus territorios. Estas herramientas fomentan la creatividad y pueden ser implementadas en cualquier contexto rural para mejorar la capacidad de los actores locales de identificar oportunidades y generar proyectos adaptados a sus realidades.

Por último, el proyecto **Artesanía de Vanguardia Alpujarra** ha sido el máximo exponente trabajado por los Grupos Temáticos acerca de cómo la innovación puede aplicarse en el ámbito cultural y económico. Esta iniciativa tiene como objetivo revitalizar la artesanía tradicional de la Alpujarra granadina a través de talleres y workshops que involucran tanto a los artesanos locales como a nuevos talentos, alineándose con las tendencias actuales de moda sostenible. La artesanía se moderniza, incorporando nuevos diseños y materiales, lo que permite atraer a una nueva generación de artesanos y fomentar el asentamiento de jóvenes en la comarca. Destaca como buena práctica porque no solo preserva las técnicas tradicionales, sino también crea nuevas oportunidades de empleo y reforzar la identidad cultural del territorio. En el trabajo desarrollado en el seno del Grupo Temático 4, dedicado a aterrizar las buenas prácticas propuestas, se seleccionó ésta como la práctica sobre la que se haría el prototipado final de solución innovadora. Hito éste que también significó la culminación de un extenso proceso de trabajo colaborativo que no solo representa un avance en la implementación de soluciones, sino que también actúa como un modelo replicable y ajustable para futuras iniciativas, demostrando el valor de la colaboración y la innovación en el desarrollo de proyectos sostenibles y efectivos. El carácter de replicabilidad y escalabilidad en una práctica se convierte en clave del éxito y es éste un factor a buscar como lección aprendida de valor.

El proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo ha mostrado que aquellas buenas prácticas encontradas y valoradas como replicables en los territorios, comparten generalmente ciertas claves para enfrentar el reto del despoblamiento en áreas rurales: **la creación de alianzas intermunicipales, la participación activa de las comunidades locales y la apuesta por la innovación**. Estas tres estrategias son efectivas para diseñar soluciones que no solo responden a las necesidades inmediatas de las zonas rurales, sino que también son sostenibles a largo plazo.

Los municipios pequeños, al unir fuerzas, pueden multiplicar su capacidad para implementar soluciones que de otro modo serían inalcanzables. Esta colaboración no solo favorece el desarrollo local, sino que también fortalece el tejido económico y social de las comunidades implicadas. Por otro lado, la participación comunitaria es crucial para garantizar que las soluciones sean apropiadas para cada territorio y cuenten con el apoyo de los habitantes locales, aumentando su viabilidad.

Y finalmente, la innovación en áreas rurales ha sido un pilar central del proyecto, demostrando que es posible revitalizar las zonas rurales a través de un enfoque integral que combina tecnología, cultura y sostenibilidad. La replicabilidad y escalabilidad de estos proyectos son evidentes, ya que muchos de los desafíos que enfrentan las áreas rurales en Andalucía se replican en otras regiones de España y Europa y viceversa, ya que se han trabajado ideas y prácticas exitosas en dichos territorios, como posibles experiencias en nuestros municipios.

Gracias a estas lecciones aprendidas y buenas prácticas, desde el proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo se ha perseguido también sentar algunas bases para que otras áreas rurales puedan seguir su ejemplo y construir un futuro más sostenible y cohesionado.

Figura 4.- Buenas Prácticas seleccionadas

Ámbito social	Ámbito económico	Ámbito medioambiental
<u>New European Bauhaus</u>	<u>RETTURN</u>	<u>Comunidad energética local de Almócita</u>
<u>Rural 2030</u>	<u>Artesanía Vanguardia Alpujarra</u>	<u>RETA: Red de Espacios Test Agrarios</u>

Fuente: Elaboración propia. Informe Final LABFAMPinnCoheSTiioo y Documento final Grupo Temático 2 (GT2)

Recomendaciones Estratégicas

Para asegurar la sostenibilidad y el futuro del proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo, es fundamental establecer una serie de acciones estratégicas que permitan que los resultados obtenidos hasta ahora se consoliden, reforzando las metodologías y el ecosistema de co-creación alcanzado y se siga generando impacto en los territorios rurales involucrados. Estas recomendaciones no solo buscan consolidar los avances alcanzados, sino también abrir nuevos caminos para fortalecer la innovación, la participación comunitaria, ampliar la colaboración intermunicipal en las áreas rurales y fomentar la interacción entre lo rural y lo urbano.

Creación de políticas públicas de apoyo a la innovación rural

Uno de los principales ejes para asegurar el impacto a largo plazo del proyecto es el **desarrollo de políticas públicas específicas** que fomenten la innovación en las áreas rurales. Es esencial que las administraciones locales, regionales y nacionales creen **marcos normativos** que incentiven y protejan las iniciativas innovadoras surgidas en estos territorios y que éstas incluyan **medidas de discriminación positiva** con incentivos fiscales y económicos. Por ejemplo, para emprendedores rurales, programas de subvenciones que promuevan la modernización de sectores tradicionales como la agricultura y la artesanía, y líneas de financiación pública para proyectos que apuesten por soluciones sostenibles y tecnológicamente avanzadas.

Por ejemplo, una política pública que incentive la creación de **comunidades energéticas locales** (como el caso de Almócita) podría ser clave para reducir la dependencia energética y fomentar el uso de energías renovables en áreas rurales. Este tipo de iniciativas debe verse como un eje central en las políticas locales, con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades.

Implementación de un marco de evaluación continua

Para que los proyectos innovadores en áreas rurales mantengan su efectividad y relevancia, es crucial desarrollar un sistema de **evaluación continua**. Este marco debe basarse en indicadores claros y medibles que permitan **evaluar el impacto** de las iniciativas en términos económicos, sociales y ambientales. La **planificación y seguimiento de los proyectos** a través de estos indicadores permitirá ajustar las acciones en curso y asegurar que las soluciones innovadoras respondan de manera adecuada a las necesidades cambiantes de los territorios rurales.

Además, el uso de herramientas de innovación social como matrices DAFO, indicadores de impacto y sistemas de monitoreo en tiempo real puede ser esencial para llevar a cabo una evaluación integral. **La evaluación es obligatoria** y no solo debe enfocarse en medir los resultados a corto plazo, sino también en garantizar la sostenibilidad de las iniciativas a largo plazo, permitiendo que las buenas prácticas se ajusten y mejoren con el tiempo.

Fortalecimiento de la participación comunitaria

El éxito del proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo ha demostrado que la participación activa de las comunidades locales es fundamental para la implementación de soluciones duraderas. Por lo tanto, es vital seguir **promoviendo y fortaleciendo** esta participación, asegurando que los habitantes de los

territorios rurales continúen siendo protagonistas en el diseño y ejecución de los proyectos. Para lograrlo, se pueden establecer mecanismos de **gobernanza participativa**, como **comités locales de seguimiento**, que permitan a las comunidades involucrarse en las decisiones que afectan su futuro.

Además, se deben implementar **programas de formación y capacitación** para que los habitantes de las zonas rurales adquieran las competencias necesarias en innovación, emprendimiento y gestión de proyectos. Esto no solo empoderará a la población local, sino que también fomentará la creación de nuevas iniciativas lideradas por los propios habitantes, asegurando que las soluciones estén alineadas con sus necesidades y expectativas.

Se recomienda también ampliar la intervención hacia **nuevos actores y sectores**, abarcando **aspectos intergeneracionales** a través de una colaboración entre jóvenes y mayores que aborde el reto demográfico de una forma más profunda, así como poniendo en marcha nuevas metodologías como el **mentoring intergeneracional** y mesas de diálogo intergeneracionales. Y llegando a más ámbitos de actuación como el de **acción climática e innovación abierta** a través de un enfoque más transversal en áreas como medio ambiente, cohesión social y sostenibilidad territorial.

Promoción de alianzas intermunicipales y colaboración entre actores

Una de las grandes fortalezas del proyecto ha sido la creación de **redes intermunicipales** que permiten la colaboración y el intercambio de buenas prácticas entre diferentes territorios. Para mantener este impulso, es esencial seguir fomentando las alianzas entre municipios **y la cooperación entre actores clave**, como instituciones públicas, empresas privadas y organizaciones comunitarias. Estas alianzas son fundamentales para compartir recursos, conocimientos y experiencias que faciliten la implementación de soluciones innovadoras.

El establecimiento de **redes de colaboración a nivel regional** puede ser un paso clave **para escalar** las iniciativas desarrolladas en el marco **del proyecto LABFAMPinnCohesTiioo**. La creación de plataformas de intercambio de experiencias, seminarios y encuentros intermunicipales permitirá que otros territorios rurales se beneficien de las buenas prácticas identificadas, replicando y adaptando soluciones exitosas en contextos similares. Se hace necesario escalar los resultados a nivel regional y también las soluciones.

Por otra parte, y también muy importante será promover una mayor **integración entre los entornos rural y urbano**, permitiendo que el conocimiento y las soluciones generadas en lo rural se conecten con los desafíos de las áreas urbanas.

Creación de un entorno favorable para la innovación y la sostenibilidad

Para que los proyectos innovadores en áreas rurales puedan desarrollarse con éxito, **es necesario mejorar las infraestructuras** y el entorno en el que estas iniciativas operan. El desarrollo de políticas que favorezcan la **conectividad digital**, el acceso a nuevas tecnologías y la mejora de los servicios básicos en las áreas rurales es crucial para facilitar la implementación de proyectos innovadores.

Se deben crear entornos propicios para la innovación, **incentivando la creación de centros de innovación rural y laboratorios de proyectos** en los que los actores locales puedan experimentar con nuevas ideas y soluciones creativas. Estos espacios, combinados con el uso de herramientas de innovación social como SCAMPER, pueden ser catalizadores del cambio, permitiendo que las

comunidades rurales desarrollen proyectos que respondan a sus necesidades específicas de manera innovadora y eficaz.

Los Laboratorios Municipales de Innovación desarrollados se circunscriben a la perfección en esta recomendación, sirviendo como modelo y base para la creación de futuros espacios de co-creación y redes de colaboración que trabajen en sinergia para frenar los efectos del Reto Demográfico, en línea con el Eje 3 del Plan de 130 Medidas ante el Reto Demográfico. La atracción y fijación de talento requiere de espacios para su desarrollo, donde la innovación dé lugar a la implementación de nueva actividad económica y redunde en un incremento de la prestación de servicios en los pequeños municipios y las zonas rurales.

En este sentido, los Grupos de Pilotaje Local, en su colaboración y trabajo conjunto, han propiciado un modelo que integra el uso de metodologías participativas y de co-creación. Fruto del clima generado en torno a los GPL y los Grupos de Trabajo, se realizó un Memorándum de Entendimiento con el objetivo de aceptar y confirmar la metodología empleada como base para el cambio, poniendo en valor un modelo de colaboración que permite un espacio propio para el encuentro, el entendimiento y el testeo de medidas vinculadas al crecimiento social, económico y digital.

Este Memorándum de Entendimiento ha sido aceptado, firmado y pasado por el Pleno Municipal de los 16 Municipios Piloto, revalidando su compromiso de mantener los 16 Laboratorios Municipales de Innovación y dando con ello visibilidad y coherencia a un trabajo que viene de un año atrás y que pretende la continuidad a corto y medio plazo.

Promoción de la modernización de sectores tradicionales

El proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo ha destacado por su capacidad para integrar la innovación en sectores económicos tradicionales, como la agricultura y la artesanía. Continuar apoyando esta modernización es esencial para asegurar la viabilidad y competitividad de estos sectores en el futuro. El fomento de la **artesanía sostenible**, como el caso del proyecto **Artesanía de Vanguardia Alpujarra**, es un claro ejemplo de cómo la innovación puede revitalizar sectores tradicionales, creando nuevas oportunidades de empleo y atrayendo a una nueva generación de trabajadores.

Para asegurar el impacto de estas iniciativas, es importante integrar **nuevas tecnologías** y prácticas sostenibles en sectores tradicionales, incentivando la creación de proyectos que combinen la preservación de técnicas ancestrales con el uso de materiales y métodos modernos.

En este sentido, sería muy recomendable que se tenga siempre presente la contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible **ODS**, en especial los relacionados con la igualdad de género, la innovación y la cohesión social.

Asegurar el acceso a financiación para proyectos innovadores

Finalmente, para que los proyectos innovadores puedan seguir desarrollándose en áreas rurales, es fundamental asegurar el acceso a recursos financieros. Los mecanismos de financiación deben ser flexibles y accesibles, permitiendo que las comunidades rurales, tanto a nivel local como regional, puedan implementar y mantener iniciativas innovadoras.

La creación de **fondos específicos para la innovación rural** y la promoción de esquemas de financiación colaborativa, como el crowdfunding, pueden ser estrategias efectivas para asegurar que los proyectos reciban el apoyo financiero necesario para su continuidad.

Para asegurar que el proyecto LABFAMPinnCohesTiiioo siga generando impacto en el futuro, es fundamental consolidar estas líneas de actuación. La creación de políticas públicas de apoyo a la innovación rural, la escalabilidad y la inclusión de más actores y territorios, la implementación de marcos de evaluación continua, el fortalecimiento de la participación comunitaria y la promoción de la modernización de sectores tradicionales son solo algunos de los pasos necesarios para garantizar que las iniciativas desarrolladas sigan siendo sostenibles y replicables en otros territorios rurales. Estos enfoques, combinados con el acceso a financiación y la creación de un entorno favorable para la innovación, asegurarán que los resultados del proyecto sigan teniendo un impacto positivo y duradero en las comunidades rurales involucradas.

CONCLUSIÓN

El proyecto LABFAMPinnCoheSTiioo ha demostrado ser un ejemplo de actuación innovadora, que apunta a la efectividad en la lucha contra el despoblamiento de las zonas rurales de Andalucía, aportando **soluciones prácticas, sostenibles y replicables**. Mediante la participación activa de los actores locales, la **co-creación** de soluciones y un **enfoque multidimensional**, este proyecto ha logrado sentar las **bases para una revitalización** tanto económica como social de los municipios implicados.

La **importancia de un proyecto como este** en el contexto de la **agenda de desarrollo territorial** radica en su capacidad para abordar de manera integral y sostenible uno de los desafíos más críticos para las zonas rurales: el **despoblamiento** y la vulnerabilidad territorial. Este proyecto no solo responde a las necesidades locales de los pequeños municipios de Andalucía, sino que lo hace en consonancia con los objetivos y compromisos globales establecidos en la **Agenda 2030** y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

La creación de **redes intermunicipales** y el impulso de la **gobernanza multinivel** han sido claves para iniciar estructuras de colaboración duraderas, mientras que la apuesta por la innovación social ha facilitado plantear nuevas oportunidades de empleo y asentamiento de población en las zonas rurales. La inclusión de las mujeres y los jóvenes ha sido fundamental para asegurar la igualdad de oportunidades y el empoderamiento en el ámbito.

A través de la **implementación de soluciones sostenibles**, como la artesanía modernizada o las comunidades energéticas locales, LABFAMPinnCoheSTiioo ha mostrado cómo los **territorios rurales** pueden convertirse en **espacios de innovación y desarrollo económico**, preservando al mismo tiempo su identidad cultural. La metodología flexible y replicable del proyecto permite que otras regiones adopten estos enfoques y provoquen intervenciones que busquen el **fortaleciendo de la cohesión social y territorial en Andalucía**.

La **revitalización de territorios rurales, la promoción de la cohesión social y la alineación con la gobernanza territorial** hacen de LABFAMPinnCoheSTiioo un proyecto centrado en la agenda de desarrollo territorial.

LABFAMPinnCoheSTiioo ha sido un laboratorio vivo de innovación social que ha identificado los problemas, ha generado soluciones participadas, tangibles y transferibles, consolidándose como un modelo de trabajo a seguir en el ámbito del desarrollo rural sostenible.

ROSTROS Y VOCES

Este último apartado está dedicado a las personas. A los actores que han hecho posible esta experiencia, desde aquellas personas que han querido aportar su imagen y sus ideas de construcción para el futuro de un nuevo mundo rural.

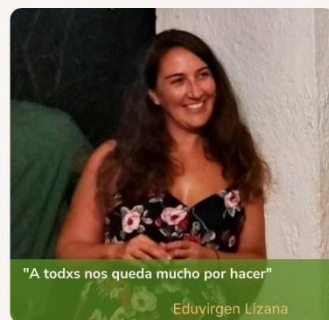
Imágenes y palabras inspiradoras para revitalizar esta visión de cambio y de reencuentro con “lo rural” en Andalucía.

Gracias por aportar vuestras miradas.

Rostros y Voces

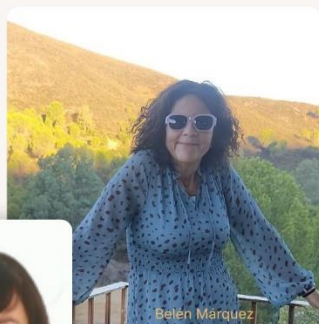
Algunos de los Actores:
mujeres y hombres que
han participado en el

LABFAMPinnCohesTiiio

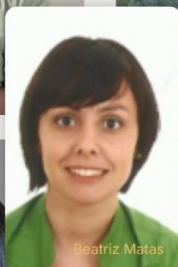




José Carlos Fernández Racero



Belén Márquez



Beatriz Matas



Marta Cañete Gómez



Narciso Perea Antúnez

"Este proyecto ha sido una oportunidad para crear puentes entre las personas y transformar nuestro pueblo con igualdad y futuro." **Alejandro Lozano Carrasco**

"Tenemos muchos recursos... tenemos mucho que ofrecer..." **José Carlos**

"Me quedo con la riqueza que el proyecto me ha aportado, fruto de la experiencia de lo que hombres y mujeres hacen en otros territorios." **Belén**

"Este proyecto sirve como herramienta útil para la lucha contra la despoblación en todos sus ámbitos." **Marta**

"Me ha parecido un proyecto interesante, donde se han puesto en común todas las inquietudes, de los que vivimos en zonas rurales con mucha despoblación." **Beatriz**

"La motivación para solucionar el problema de la despoblación rural desde ser transmitida a las entidades que deben apoyar económicamente el desarrollo de las poblaciones." **Narciso**

"Los territorios son las personas que los viven". **Alfredo Venteo**



Milagros Nuñez, Juan José Guillén, Patricia y Juani



Nuria Cabello Adamuz



Rafael Montes

"Ha sido una experiencia positiva de intercambio." **Milagros, Juan José, Patricia y Juani.**

"Sinergias por el desarrollo rural" **Nuria**

"Me quedo con la riqueza que el proyecto me ha aportado, fruto de la experiencia de lo que hombres y mujeres hacen en otros territorios." **Belén**

"El compromiso verdadero nos lleva a la meta." **Rafael**

"Trabajando por y para nuestro municipio." **Antonia Contreras**

"Espero que todo lo propuesto por los distintos municipios sirva para acabar con la despoblación de nuestros pequeños pueblos y aumentar la calidad de vida de todos los residentes." **Rus Casas**

Rostros y Voces

Algunos de los Actores:
mujeres y hombres que
han participado en el

LABFAMPinnCoheSTiioo



"Todos los pueblos merecen vivir."

José Arenas



"Accionar para la repoblación"

Gema Pérez Hernández



"Me siento muy satisfecho por haber co-creado con los pueblos de este Laboratorio FAMP un conjunto de soluciones innovadoras sobre una base diagnóstica muy sincera y real: espero que las personas y entidades que reciban nuestro trabajo asuman su parte del reto con el mismo entusiasmo"

Miguel César



"Me ha gustado mucho, y ha sido una gran referencia y conocimiento de saber cómo hacen cosas en otros pueblos de distintas provincias"

Loli Sánchez



"Mi participación en el proyecto me ha hecho recuperar el entusiasmo. Ha sido un viaje compartido, donde cada paso cuenta y cada aporte suma"

Maite Barroso



Manuel García

"El proyecto ha significado la certeza de que existe una preocupación por la problemática del despoblamiento de las zonas interiores, y la oportunidad de conocer las iniciativas de otros lugares para paliar esta situación."



"Trabajar con grandes personas uniendo grandes ideas"

Mari Carmen Ayala



"Ha sido el inicio real para empezar a luchar contra la despoblación"

Pepa Piña



"Espero que todo lo propuesto por los distintos municipios sirva para acabar con la despoblación de nuestros pequeños pueblos y aumentar la calidad de vida de todos los residentes"

Mari Rus Pérez



Mari Ángeles Salmerón



Sebastián Gómez

"Cada pueblo es un mundo" Mari Ángeles

"Un reto interesante, desde mis conocimientos limitados, para apoyar iniciativas muy necesarias, como esta, para mejorar la vida de los pueblos inmersos en problemas de despoblación."

Sebastián

"Hemos tomado conciencia de cómo se puede mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y se ha optimizado y puesto en valor lo que sí existe."

Rosa María

"Me ha gustado participar en este proyecto, ha sido una experiencia interesante espero haber aportado mi grano de arena en el desarrollo de los pueblos y así evitar su despoblamiento."

Orieta

"Aprovechemos ahora que nos quieren escuchar."

Marta



Orieta Rivadella



Marta Calvente



Rostros y Voces

Algunos de los Actores:
mujeres y hombres que
han participado en el

LABFAMPinnCohesTioo



"Para avanzar en la integración de pueblos rurales debemos escuchar todas las voces que quieran unirse al cambio"

Maria Rubio Gómez



"Nuestras raíces son la base de nuestra cultura y educación".

Maria José Otero



"Una buena oportunidad para sembrar resiliencia local inspirándonos en las soluciones y la valentía de otros territorios afectados por desafíos urgentes similares a los nuestros"

Maria Vela Campoy



"Juntos todo es posible"

Maria Rosa Aguilera

